

ИНИЦИАТИВНОЕ  
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ **10** лет

# Инновации и основные направления развития инициативного бюджетирования

*Шатохин Дмитрий  
Александрович, заместитель  
руководителя  
Центра инициативного  
бюджетирования НИФИ  
Минфина России*

## ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

---

- Каков характер инновационной деятельности в Центре?
- Какие направления инновационной деятельности реализуются?



# ПОНЯТИЯ

- **НОВАЦИЯ (НОВШЕСТВО)** – (позднелат. novatio, - обновление, изменение) - что-либо новое, только что вошедшее в практику
- в ИБ - это новшества по поводу одного из компонентов, инструмента, средств, направления системы ИБ

- **ИННОВАЦИЯ** - целенаправленное изменение, вносящее в стабильные элементы (новшества), улучшающие характеристики отдельных частей, компонентов и самой системы в целом
- Это конечный результат внедрения новшества с целью изменения объекта управления и получения экономического, социального, научного или другого вида эффекта (*Фатхутдинов Р.А. / Инновационный менеджмент*)



## ПРИЗНАКИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Уникальность
- Целевой характер (цель - появление нового и усовершенствованного продукта, его внедрение)
- Системный и комплексный характер (не единичное действие, а совокупность действий, направленных на последовательную смену состояний научного исследования)
- Деятельность основана на применении результатов интеллектуальной (научной) деятельности
- Рисковый характер



# АКТУАЛЬНОСТЬ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ИНИЦИАТИВНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ

## Инновационная деятельность

- Изменение уклада экономики
- Замещение
- Избыточность и конкуренция
- Высокое и конкурентоспособное качество жизни



## ИБ

- Изменчивость внешней среды (цифровизация, клиентоцентричность)
- Деградация отдельных элементов партисипаторных практик
- Конкурентная среда (внутри страны, межстрановая)
- Формирование новых потребностей у участников ИБ



## СХЕМА ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА

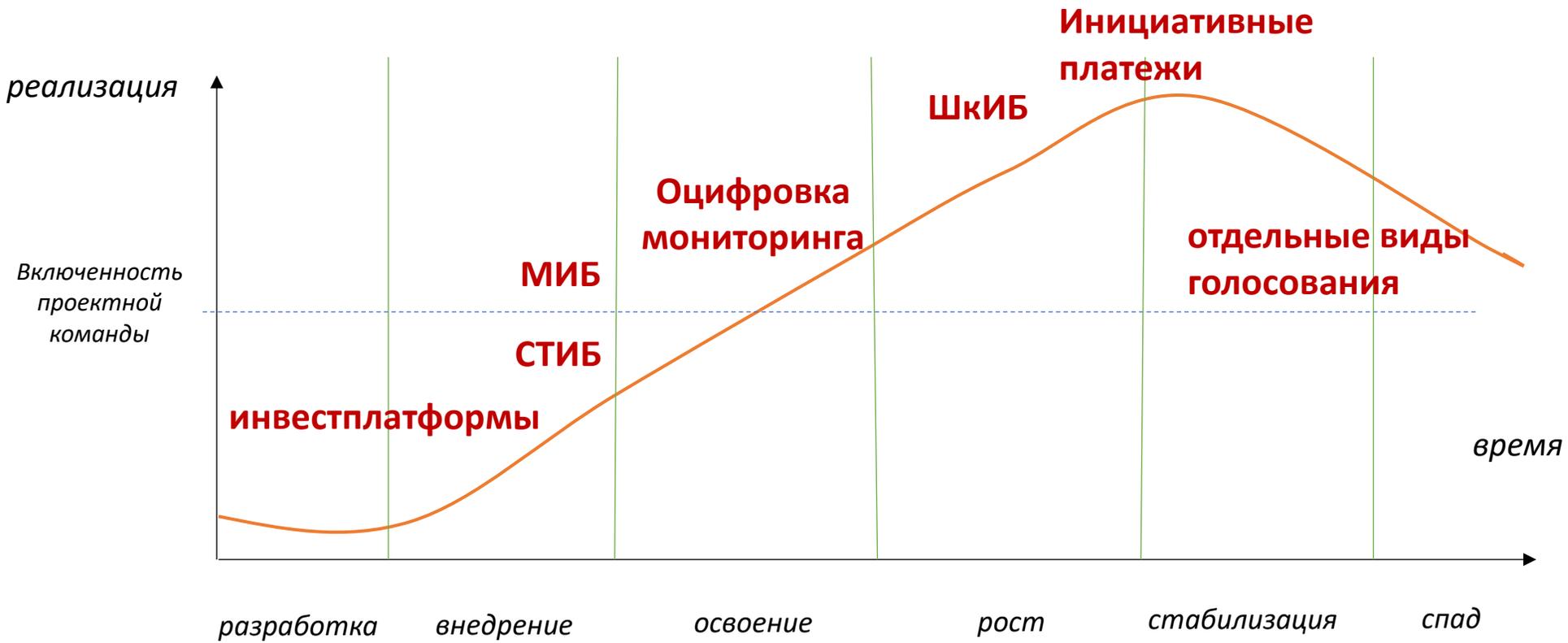


Рисунок 1.3. Концептуальная схема инновационного процесса.

Ист.: Иващенко Н.П.



# ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ИННОВАЦИЙ



## ИННОВАЦИИ

### НОВАЦИИ АКТОРНОГО ТИПА

- школьные
- студенческие
- молодежные
- с участием лиц пенсионного, предпенсионного

### НОВАЦИИ ПО ТЕМАТИКЕ

- доходогенерирующие
- спортивной направленности

### ПРОРЫВНЫЕ

- региональная и федеральная модели

### НОВАЦИИ ПО ИНСТРУМЕНТАРИЮ

- цифровизация
- финансовые инструменты
- форматы работы (проектный чемпионат, экотон, подкаст, другие)



# 1. СИСТЕМНЫЕ, ПРОРЫВНЫЕ

## Региональная модель инициативного бюджетирования (РИБ)

РИБ - технология, направленная на:

- определение проблем волнующих граждан
- поиск идей по их разрешению
- на реализацию инициатив с непосредственным участием граждан

*в рамках полномочий субъекта Российской Федерации  
и с привлечением денежных средств бюджета субъекта  
Российской Федерации*

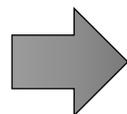
РИБ - это управленческая модель, позволяющая усовершенствовать работу государственного управления за счет осуществления контакта с гражданами, формирования новых идей и новаций, реализации аналитической деятельности, пересмотра подходов к разработке программ и проектов



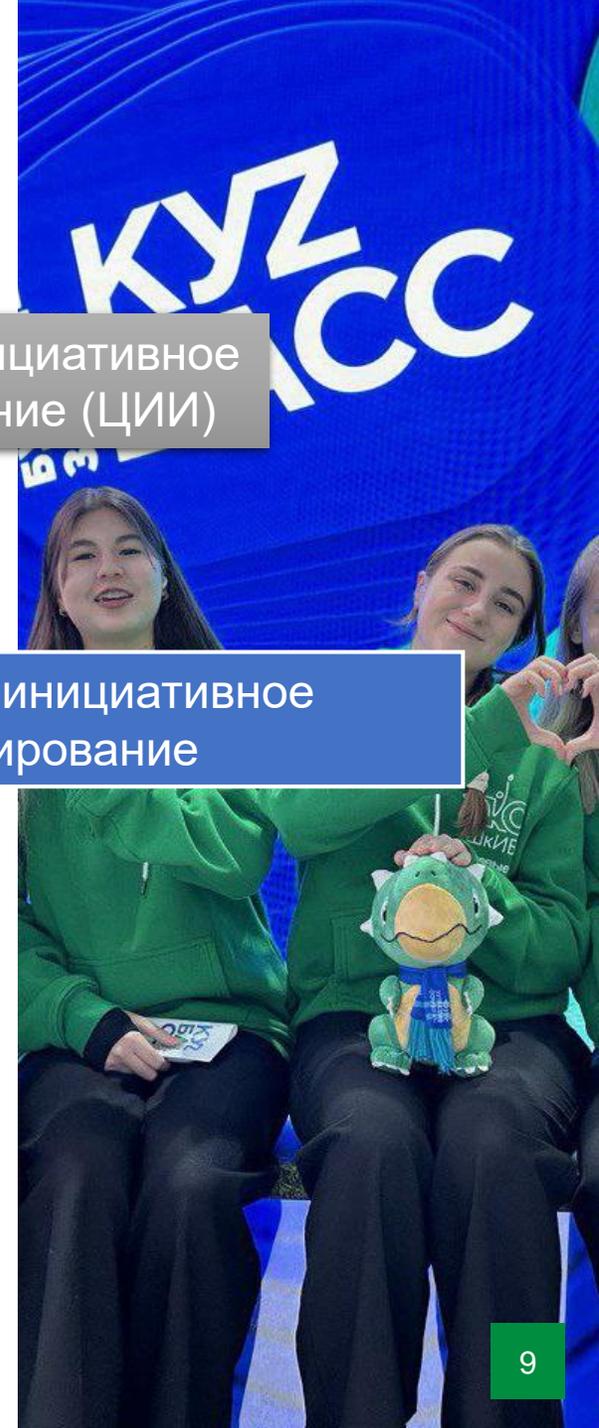
Цифровое инициативное  
инвестирование (ЦИИ)



Молодежное инициативное  
бюджетирование



Федеральная модель –  
СТИБ в вузах



## Акторное - развитие молодежного и студенческого ИБ

- Разработано руководство по реализации студенческого инициативного бюджетирования
- Проведен первый установочный семинар «Практические и методологические основы развития студенческого инициативного бюджетирования»
- проведено 7 интенсивов для актива учреждений СПО
- 47 высших учебных заведений из 35 субъектов Российской Федерации вошли в состав пилотного проекта по запуску студенческого ИБ (конкурсные процедуры прошли в 34 вузах)
- В Госдуме создана рабочая группа «Нормативное обеспечение развития молодежного и студенческого инициативного бюджетирования»

При участии НИФИ Минфина в 2024 году заложены **нормативные основы** для развития **молодежного и студенческого инициативного бюджетирования**

**сформированы предложения в Национальный проект «Молодёжь и дети»**

**участие в подготовке изменений в Федеральный закон «О молодежной политике» (принят в декабре 2024г)**

**направления МИБ вошли в федеральную программу «Регион для молодых»**

**направления МИБ вошли в Стратегию молодежной политики на период до 2030 года**

- за 2023 год – число реализованных в РФ школьных, молодежных проектов достигло 5,4% от общего количества
- СтИБ в вузах: количество поданных проектов 389, поддержанных проектов 152; общая сумма денежных средств 18,5 млн рублей
- 4 субъекта Российской Федерации запустили СтИБ в учреждениях СПО



# ИНФРАСТРУКТУРА СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(МИНОБНАУКИ РОССИИ)

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

Тверская ул., д. 11, стр. 1, 4, Москва, 125009  
Тел.: (495) 547-13-16  
e-mail: info@minobnauki.gov.ru  
http://www.minobnauki.gov.ru

18.11.2024 № МП-11/3883-ОП

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

О направлении информации по проекту  
«Студенческое инициативное бюджетирование»

Уважаемые коллеги!

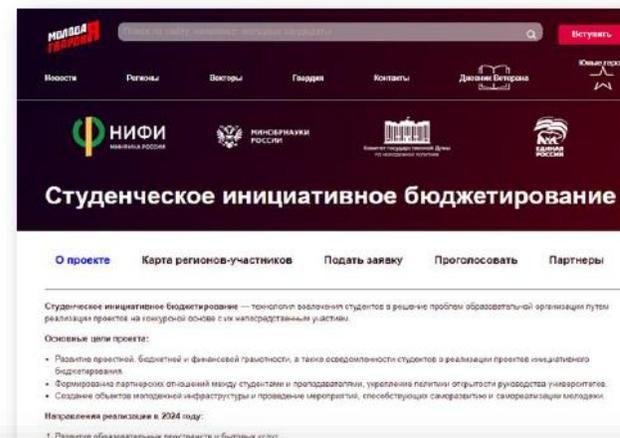
Министерство науки и высшего образования Российской Федерации совместно с Научно-исследовательским финансовым институтом Минфина России (далее – НИФИ Минфина России), Комитетом Государственной Думы по молодежной политике и Всероссийской общественной организацией «Молодая Гвардия Единой России» в 2024 году инициировали проведение пилотного проекта по студенческому инициативному бюджетированию (далее – Пилотный проект СТИБ) на базе образовательных организаций высшего образования (далее – ООВО). Участниками Пилотного проекта СТИБ стали 55 ООВО.

11 сентября 2024 года на базе ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» состоялся технологический семинар по развитию студенческого инициативного бюджетирования, в рамках которого на основании созданного руководства по реализации студенческого инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России были сформированы методические рекомендации по реализации студенческого инициативного бюджетирования в ООВО (Приложение 1).

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1. СОЦИАЛЬНЫЙ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	7
2. МОДЕЛЬ СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	15
3. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	21
3.1. Федеральные нормы в сфере развития инициативного бюджетирования.....	21
3.2. Акты правового регулирования государственной молодежной политики.....	22
3.3. Нормативные акты в сфере воспитания, самореализации, образования студентов.....	24
3.4. Правовое регулирование сферы развития финансовой культуры.....	24
4. ЗАПУСК СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	26
5. КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ УЧАСТНИКОВ ПРАКТИК СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	34
5.1. I этап «Информирование и обучение».....	36
5.2. II этап «Выдвижение проекта».....	37
5.3. III этап «Обсуждение проекта».....	38
5.4. IV этап «Экспертиза проекта».....	39

## Страница СТИБ на портале «Молодой Гвардии Единой России»



СОГЛАСОВАНО

Заместитель Министра науки  
и высшего образования  
Российской Федерации  
\_\_\_\_\_ О. В. Петрова  
«\_» \_\_\_\_\_ 2025 г.

СОГЛАСОВАНО

Председатель Комитета  
Государственной Думы  
Федерального Собрания  
Российской Федерации  
по молодежной политике  
\_\_\_\_\_ А. П. Метелев  
«\_» \_\_\_\_\_ 2025 г.

УТВЕРЖДЕНО

Председатель ВОО «МГЕР»  
\_\_\_\_\_ А. В. Демидов  
«\_» \_\_\_\_\_ 2025 г.

СОГЛАСОВАНО

Руководитель  
Центра инициативного  
бюджетирования НИФИ  
Министерства финансов  
Российской Федерации  
\_\_\_\_\_ В. В. Вагин  
«\_» \_\_\_\_\_ 2025 г.

### ПОЛОЖЕНИЕ

О первом Всероссийском конкурсе инициативных заявок,  
сформированных в рамках реализации пилотного проекта  
«Студенческое инициативное бюджетирование» в 2025 году

2

### 1. Общие положения

1.1. Первый Всероссийский конкурс инициативных заявок, сформированных в рамках реализации пилотного проекта «Студенческое инициативное бюджетирование» в 2025 году (далее – Конкурс), проводится в целях выявления, поддержки и распространения опыта лучших студенческих инициативных заявок.

1.2. Задачами Конкурса являются:

1.2.1. Популяризация опыта лучших студенческих инициативных заявок, сформированных в рамках реализации пилотного проекта «Студенческое инициативное бюджетирование» в 2025 году на базе образовательных организаций высшего образования (далее – Вузы);

1.2.2. Консолидация и объединение участников процесса развития студенческого инициативного бюджетирования;

1.2.3. Содействие в реализации инициативных заявок студенческого инициативного бюджетирования на территории Российской Федерации;

1.2.4. Стипулирование руководителей образовательных организаций высшего образования к вовлечению студентов в принятие бюджетных решений;

1.2.5. Содействие развитию существующих и созданию новых практик студенческого инициативного бюджетирования.

1.3. Под студенческими проектами инициативного бюджетирования (далее – проект (проектная заявка)) понимаются проекты инициативного бюджетирования, реализованные либо планируемые к реализации на территории Российской Федерации, целевой аудиторией и участниками которой являются студенты, преподаватели и администрация Вуза. Это форма участия в принятии бюджетных решений, направленных на выбор и реализацию проектов, финансируемых за счет средств Вуза.

1.4. К Конкурсу допускаются проекты, прошедшие внутривузовский отбор и ставшие проектами-победителями в Вузе.

1.5. Конкурс проводится Всероссийской общественной организацией «Молодая Гвардия Единой России» при поддержке Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по молодежной политике, Научно-исследовательским финансовым институтом Минфина Российской Федерации (далее – Организаторы). Организационное сопровождение конкурса обеспечивает рабочая группа, состоящая из представителей Организаторов Конкурса.

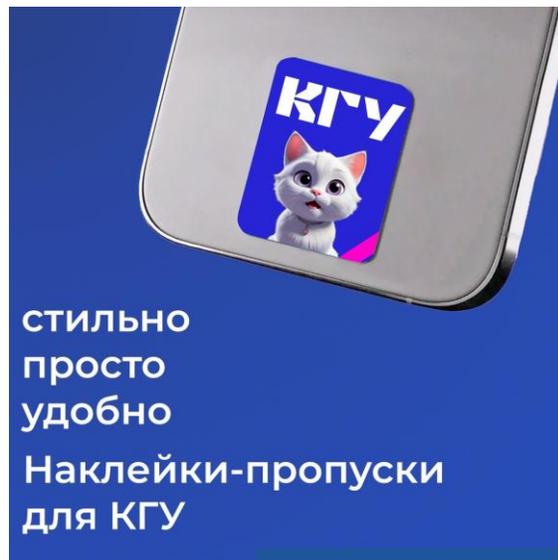
1.6. Рабочая группа обеспечивает:

1.6.1. Информационное сопровождение конкурса;

## В конкурсе участвовали 7 студенческих проектов:

- «Бильярдная зона отдыха»
- «Зона БИОрелакса»
- «Искусство Компромисса»
- «Мобильные проекторы»
- **«Наклейки - пропуска»**
- «Эко-панно»
- «Комфортный быт общежитий»!

**Альфа-банк и Совкомбанк –**  
партнеры проекта



На реализацию выделено 100 тысяч рублей из бюджета вуза. Проект будет воплощён в начале 2025 года.



**КГУ**  
Костромской  
государственный  
университет



Зона БИОрелакса  
**КГУ**  
Костромской  
государственный  
университет



*Мой друг, добро пожаловать в переговорную мечты!*



Искусство компромисса



Мобильные  
проекторы

**КГУ**  
Костромской  
государственный  
университет



Республика Саха Якутия

Ямало-Ненецкий  
автономный округ

Источники финансирования

Грант  
Главы Республики Саха (Якутия)  
для поощрения профессиональных  
образовательных организаций  
Республики Саха (Якутия)

Субсидия  
Департамента финансов  
Ямало-ненецкого автономного  
округа

Победители – 7 СПО

Все СПО ЯНАО

8 ноября 2024 года в Якутском финансово-экономическом колледже им. И.И. Фадеева (ЯФЭК) состоялось общее итоговое голосование студентов за представленные проекты СТИБ. Всего для голосования были представлены 5 проектов: «Организация пространства в столовой», зона студенческих инициатив «We work zone», **«Шкафчики для сменной обуви»**, «Студия графического и веб-дизайна» и лаунж зона «Гостиная студентов».



# Доходогенерирующие проекты инициативного бюджетирования

ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ 10 лет

- Более 80% проектов реализуется именно в сельской местности
- Осуществляется за счёт средств республиканского и местных бюджетов, а также через софинансирование со стороны предпринимателей (не менее 20%)
- С 2023 по 2024 годы реализовано 50 ДГП на 60,2 млн рублей из республиканского бюджета
- задействованы три программы (МСП, торговля и АПК)

Тематические направления:

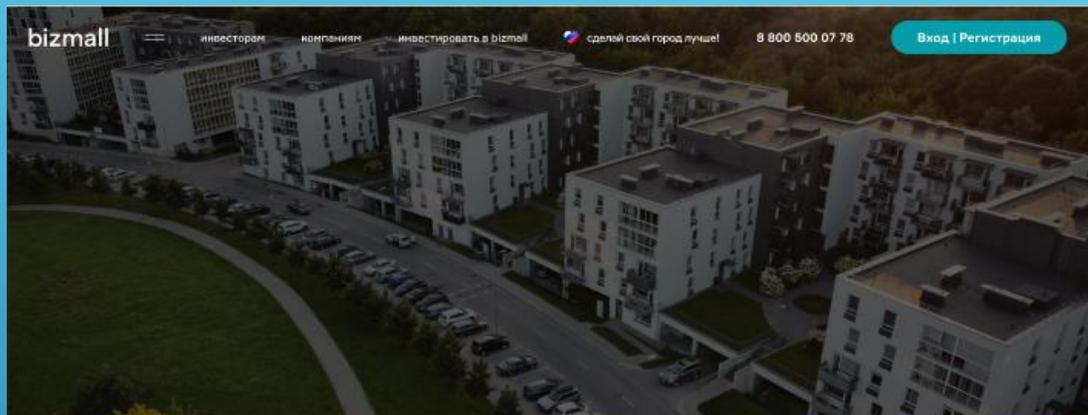
- преимущественно городские практики поддержки субъектов МСП
- проекты креативной индустрии
- «малая концессия»

ДГП в формате инициативных проектов

ДГП на инвестиционных площадках

Реализация инициатив ТОСов, индивидуальных предпринимателей, социально-ориентированного бизнеса (СОНКО), локального бизнеса, самозанятых, имеющих приоритетное значение для жителей городов в формате проектов инициативного бюджетирования

# Проект интерфейса Платформы: раздел «Инициативное бюджетирование»



## Инициативное бюджетирование

Инициативное бюджетирование – это форма непосредственного участия населения в осуществлении местного самоуправления путем выдвижения инициатив по целям расходования определенной части бюджетных средств.

### V.V. Вагин

Руководитель Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России

Инициативное бюджетирование позволяет людям выражать свои потребности, оценивать действия государственных органов в управлении городом и регионом. Также инициативное бюджетирование способствует улучшению качества жизни населения, развитию местной экономики и повышению эффективности управления. Инициативное бюджетирование является успешным инструментом во многих странах мира: Бразилия, Колумбия, Аргентина, Филиппины, Польша, ЮАР и др. В России инициативное бюджетирование активно применяется во многих регионах и с успехом используется для решения задач на местном уровне. Отремонтировать дорогу или улучшить детскую площадку – все это можно сделать с помощью инициативного бюджетирования.

[Скачать доклад](#)



## Инициативное бюджетирование

Проект НИФИ Минфина России – базовая практика гражданских инициатив по решению вопросов местного значения при непосредственном участии граждан



АСИП



АСИП

## Как это работает?

Инициативное бюджетирование – это форма непосредственного участия населения в осуществлении местного самоуправления путем выдвижения инициатив по целям расходования определенной части бюджетных средств.

Граждане определяют направления расходования бюджетных средств, софинансируют выбранные объекты, помогают в выполнении работ и контролируют их качество.

### Шаг 1:

Совместное определение приоритетных направлений



### Участники:

Местные администрации, жители



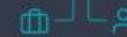
### Шаг 2:

Объединение ресурсов



### Участники:

Региональная власть, местные администрации, бизнес, жители, инвестиционные платформы



## Основные характеристики



Прямое участие граждан в процессе распределения бюджетных средств



Формирование предложений от жителей муниципалитета



Определение приоритетов и решение конкретных задач на местном уровне

# Выпуск облигаций

**29 марта 2024 года**

Первый выпуск облигаций  
для физических лиц Ульяновской области

**10 миллионов рублей**

Объем выпуска

**364 дня**

Срок размещения облигаций

**от 1000 рублей**

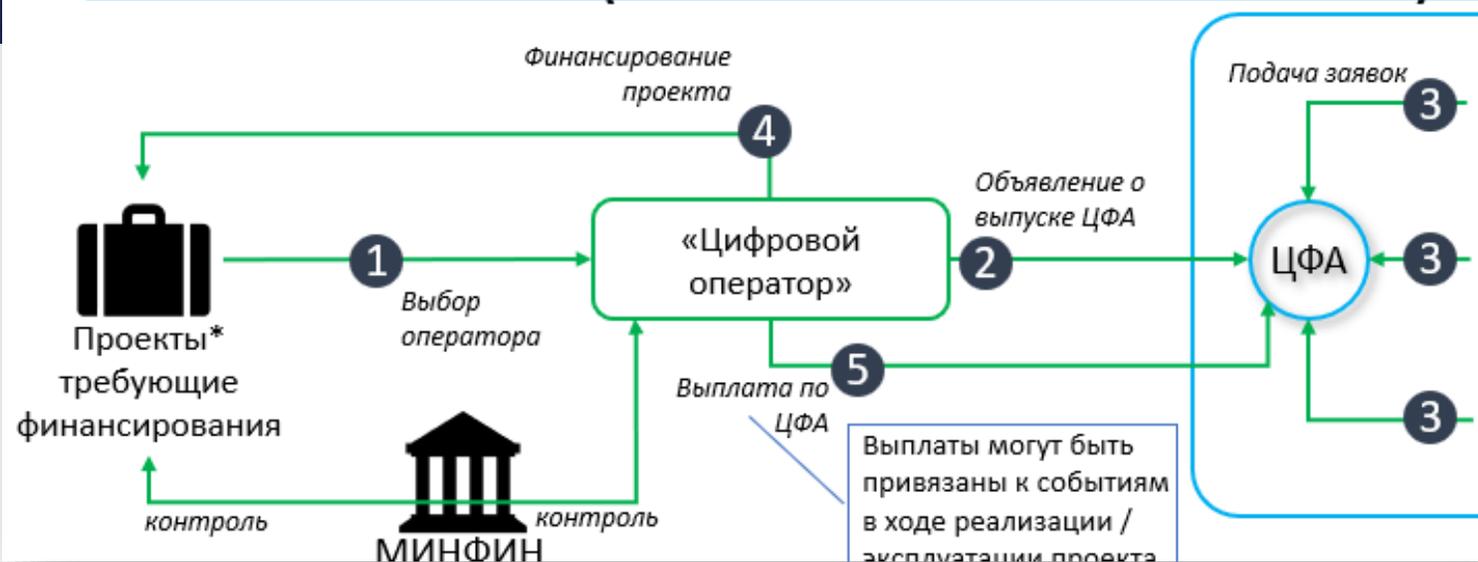
Возможность участия

**15% годовых**

Ставка купона

Цифровое инициативное  
инвестирование (ЦИИ)

## ЦФА для финансирования проектов с госучастием (возможная механика)







ИНИЦИАТИВНОЕ  
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ



Научно-исследовательский  
финансовый институт



127006, г. Москва,  
Настасьинский пер., д. 3, стр. 2



+7 (495) 699-37-07



[Cib@nifi.ru](mailto:Cib@nifi.ru)



[www.nifi.ru](http://www.nifi.ru)