

ИНИЦИАТИВНОЕ
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ **10** лет

Инновации и основные направления развития инициативного бюджетирования

*Шатохин Дмитрий
Александрович, заместитель
руководителя
Центра инициативного
бюджетирования НИФИ
Минфина России*

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Каков характер инновационной деятельности в Центре?
- Какие направления инновационной деятельности реализуются?



ПОНЯТИЯ

- **НОВАЦИЯ (НОВШЕСТВО)** – (позднелат. novatio, - обновление, изменение) - что-либо новое, только что вошедшее в практику
- в ИБ - это новшества по поводу одного из компонентов, инструмента, средств, направления системы ИБ

- **ИННОВАЦИЯ** - целенаправленное изменение, вносящее в стабильные элементы (новшества), улучшающие характеристики отдельных частей, компонентов и самой системы в целом
- Это конечный результат внедрения новшества с целью изменения объекта управления и получения экономического, социального, научного или другого вида эффекта (*Фатхутдинов Р.А. / Инновационный менеджмент*)



ПРИЗНАКИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Уникальность
- Целевой характер (цель - появление нового и усовершенствованного продукта, его внедрение)
- Системный и комплексный характер (не единичное действие, а совокупность действий, направленных на последовательную смену состояний научного исследования)
- Деятельность основана на применении результатов интеллектуальной (научной) деятельности
- Рисковый характер



АКТУАЛЬНОСТЬ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ИНИЦИАТИВНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ

Инновационная деятельность

- Изменение уклада экономики
- Замещение
- Избыточность и конкуренция
- Высокое и конкурентоспособное качество жизни



ИБ

- Изменчивость внешней среды (цифровизация, клиентоцентричность)
- Деградация отдельных элементов партисипаторных практик
- Конкурентная среда (внутри страны, межстрановая)
- Формирование новых потребностей у участников ИБ



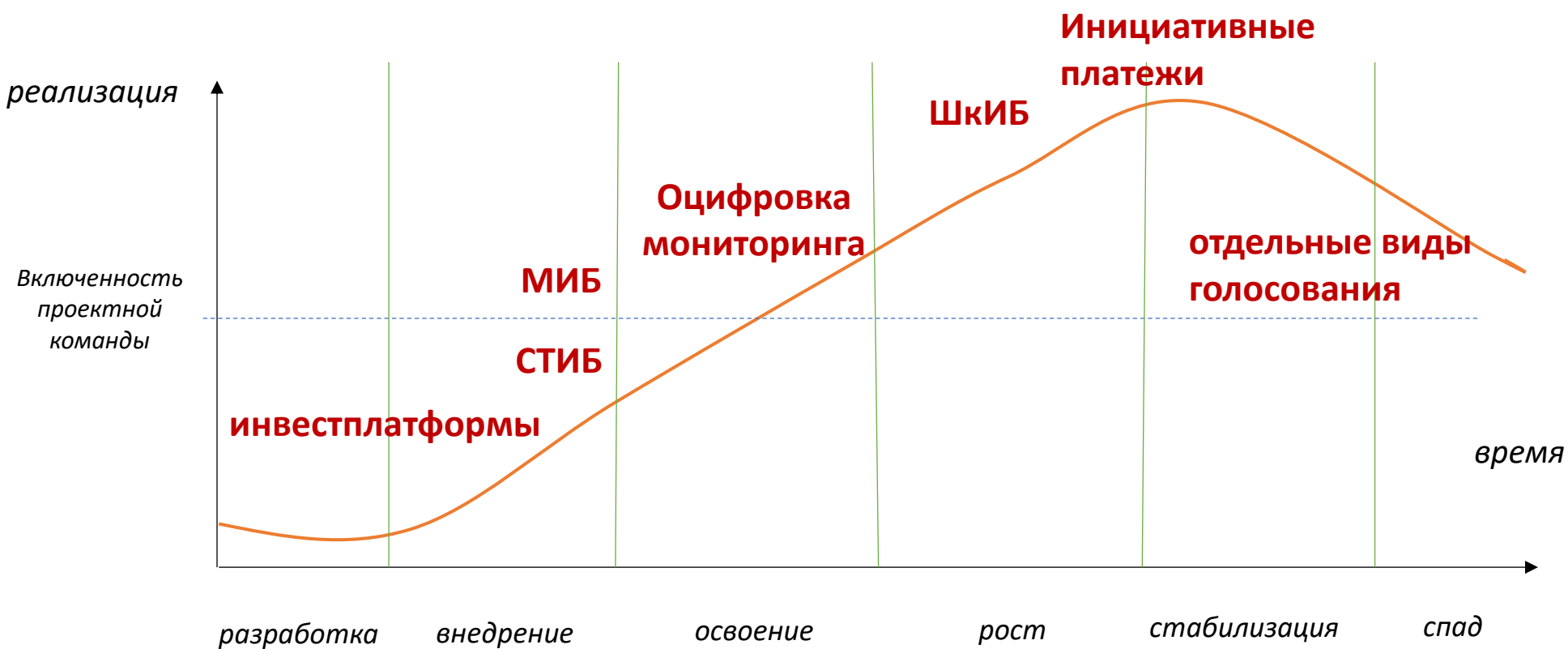
СХЕМА ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА



Рисунок 1.3. Концептуальная схема инновационного процесса.
Ист.: Иващенко Н.П.



ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ИННОВАЦИЙ



ИННОВАЦИИ

НОВАЦИИ АКТОРНОГО ТИПА

- школьные
- студенческие
- молодежные
- с участием лиц пенсионного, предпенсионного

НОВАЦИИ ПО ТЕМАТИКЕ

- доходогенерирующие
- спортивной направленности

ПРОРЫВНЫЕ

- региональная и федеральная модели

НОВАЦИИ ПО ИНСТРУМЕНТАРИЮ

- цифровизация
- финансовые инструменты
- форматы работы (проектный чемпионат, экотон, подкаст, другие)



1. СИСТЕМНЫЕ, ПРОРЫВНЫЕ

Региональная модель инициативного бюджетирования (РИБ)

РИБ - технология, направленная на:

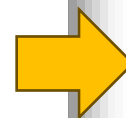
- определение проблем волнующих граждан
- поиск идей по их разрешению
- на реализацию инициатив с непосредственным участием граждан

*в рамках полномочий субъекта Российской Федерации
и с привлечением денежных средств бюджета субъекта
Российской Федерации*

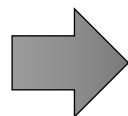
РИБ - это управленческая модель, позволяющая усовершенствовать работу государственного управления за счет осуществления контакта с гражданами, формирования новых идей и новаций, реализации аналитической деятельности, пересмотра подходов к разработке программ и проектов



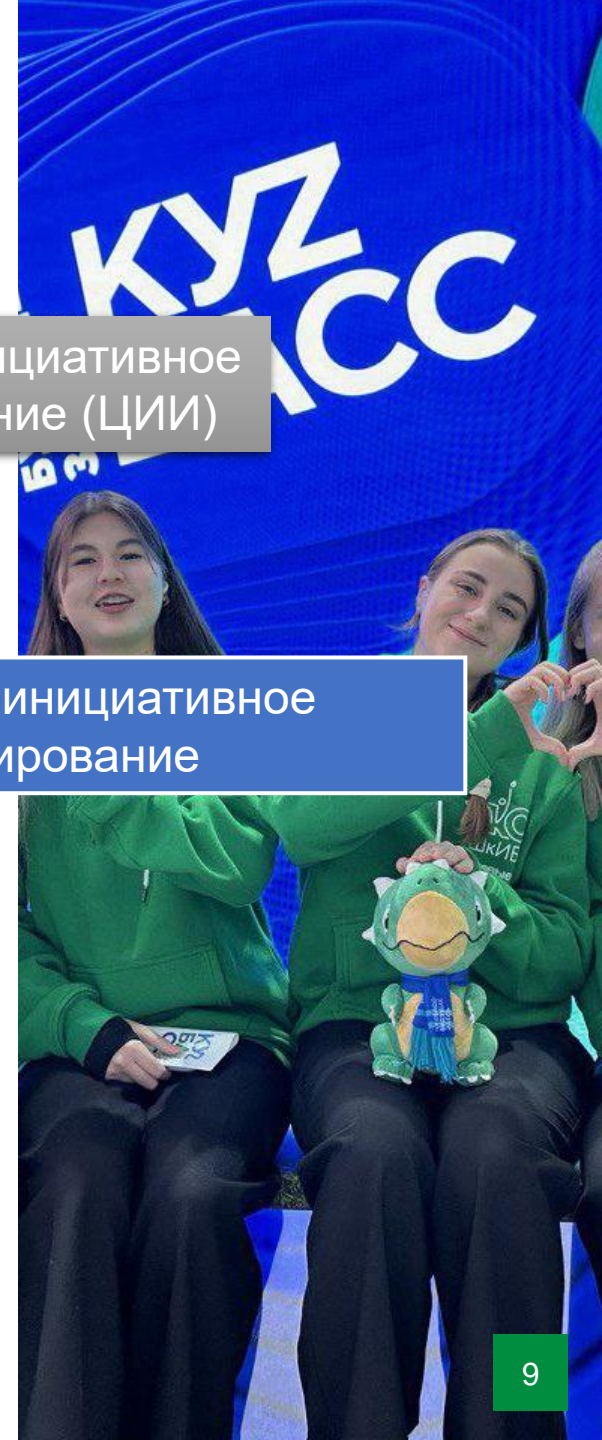
Цифровое инициативное
инвестирование (ЦИИ)



Молодежное инициативное
бюджетирование



Федеральная модель –
СТИБ в вузах



Акторное - развитие молодежного и студенческого ИБ

- Разработано руководство по реализации студенческого инициативного бюджетирования
- Проведен первый установочный семинар «Практические и методологические основы развития студенческого инициативного бюджетирования»
- проведено 7 интенсивов для актива учреждений СПО
- 47 высших учебных заведений из 35 субъектов Российской Федерации вошли в состав пилотного проекта по запуску студенческого ИБ (конкурсные процедуры прошли в 34 вузах)
- В Госдуме создана рабочая группа «Нормативное обеспечение развития молодежного и студенческого инициативного бюджетирования»

При участии НИФИ Минфина в 2024 году заложены **нормативные основы** для развития **молодежного и студенческого инициативного бюджетирования**

сформированы предложения в Национальный проект «Молодёжь и дети»

участие в подготовке изменений в Федеральный закон «О молодежной политике» (принят в декабре 2024г)

направления МИБ вошли в федеральную программу «Регион для молодых»

направления МИБ вошли в Стратегию молодежной политики на период до 2030 года

- за 2023 год – число реализованных в РФ школьных, молодежных проектов достигло 5,4% от общего количества
- СтИБ в вузах: количество поданных проектов 389, поддержанных проектов 152; общая сумма денежных средств 18,5 млн рублей
- 4 субъекта Российской Федерации запустили СтИБ в учреждениях СПО



ИНФРАСТРУКТУРА СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНОБНАУКИ РОССИИ)

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

Тверская ул., д. 11, стр. 1, 4, Москва, 125009
Тел.: (495) 547-13-16
e-mail: info@minobnauki.gov.ru
http://www.minobnauki.gov.ru

18.11.2024 № МП-11/3883-ОП

На № _____ от _____

О направлении информации по проекту
«Студенческое инициативное бюджетирование»

Уважаемые коллеги!

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации совместно с Научно-исследовательским финансовым институтом Минфина России (далее – НИФИ Минфина России), Комитетом Государственной Думы по молодежной политике и Всероссийской общественной организацией «Молодая Гвардия Единой России» в 2024 году инициировали проведение пилотного проекта по студенческому инициативному бюджетированию (далее – Пилотный проект СТИБ) на базе образовательных организаций высшего образования (далее – ООВО). Участниками Пилотного проекта СТИБ стали 55 ООВО.

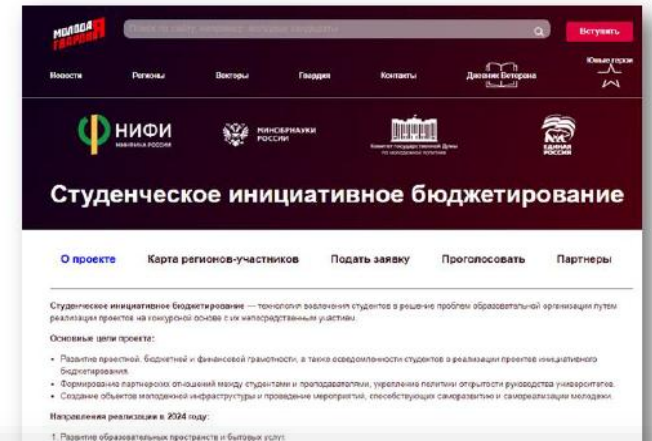
11 сентября 2024 года на базе ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» состоялся технологический семинар по развитию студенческого инициативного бюджетирования, в рамках которого на основании созданного руководства по реализации студенческого инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России были сформированы методические рекомендации по реализации студенческого инициативного бюджетирования в ООВО (Приложение 1).

Руководителям
образовательных организаций
высшего образования
(по списку)

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1. СОЦИАЛЬНЫЙ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	7
2. МОДЕЛЬ СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....	15
3. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	21
3.1. Федеральные нормы в сфере развития инициативного бюджетирования.....	21
3.2. Акты правового регулирования государственной молодежной политики.....	22
3.3. Нормативные акты в сфере воспитания, самореализации, образования студентов.....	24
3.4. Правовое регулирование сферы развития финансовой культуры.....	24
4. ЗАПУСК СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	26
5. КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ УЧАСТНИКОВ ПРАКТИК СТУДЕНЧЕСКОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	34
5.1. I этап «Информирование и обучение».....	36
5.2. II этап «Выдвижение проекта».....	37
5.3. III этап «Обсуждение проекта».....	38
5.4. IV этап «Экспертиза проекта».....	39

Страница СТИБ на портале «Молодой Гвардии Единой России»



СОГЛАСОВАНО

Заместитель Министра науки
и высшего образования
Российской Федерации
_____ О. В. Петрова
«_» _____ 2025 г.

СОГЛАСОВАНО

Председатель Комитета
Государственной Думы
Федерального Собрания
Российской Федерации
по молодежной политике
_____ А. П. Метелев
«_» _____ 2025 г.

УТВЕРЖДЕНО

Председатель ВОО «МГЕР»
_____ А. В. Демидов
«_» _____ 2025 г.

СОГЛАСОВАНО

Руководитель
Центра инициативного
бюджетирования НИФИ
Министерства финансов
Российской Федерации
_____ В. В. Вагин
«_» _____ 2025 г.

ПОЛОЖЕНИЕ

О первом Всероссийском конкурсе инициативных заявок,
сформированных в рамках реализации пилотного проекта
«Студенческое инициативное бюджетирование» в 2025 году

2

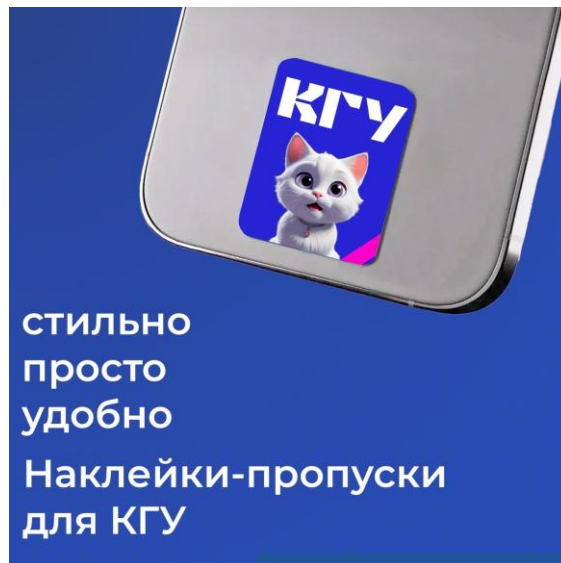
1. Общие положения

- Первый Всероссийский конкурс инициативных заявок, сформированных в рамках реализации пилотного проекта «Студенческое инициативное бюджетирование» в 2025 году (далее – Конкурс), проводится в целях выявления, поддержки и распространения опыта лучших студенческих инициативных заявок.
- Задачами Конкурса являются:
 - Популяризация опыта лучших студенческих инициативных заявок, сформированных в рамках реализации пилотного проекта «Студенческое инициативное бюджетирование» в 2025 году на базе образовательных организаций высшего образования (далее – Вузы);
 - Консолидация и объединение участников процесса развития студенческого инициативного бюджетирования;
 - Содействие в реализации инициативных заявок студенческого инициативного бюджетирования на территории Российской Федерации;
 - Стимулирование руководителей образовательных организаций высшего образования к вовлечению студентов в принятие бюджетных решений;
 - Содействие развитию существующих и созданию новых практик студенческого инициативного бюджетирования.
- Под студенческими проектами инициативного бюджетирования (далее – проект (проектная заявка)) понимаются проекты инициативного бюджетирования, реализованные либо планируемые к реализации на территории Российской Федерации, целевой аудиторией и участниками которой являются студенты, преподаватели и администрация Вуза. Это форма участия в принятии бюджетных решений, направленных на выбор и реализацию проектов, финансируемых за счет средств Вуза.
- К Конкурсу допускаются проекты, прошедшие внутривузовский отбор и ставшие проектами-победителями в Вузе.
- Конкурс проводится Всероссийской общественной организацией «Молодая Гвардия Единой России» при поддержке Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по молодежной политике, Научно-исследовательским финансовым институтом Минфина Российской Федерации (далее – Организаторы). Организационное сопровождение конкурса обеспечивает рабочая группа, состоящая из представителей Организаторов Конкурса.
- Рабочая группа обеспечивает:
 - Информационное сопровождение конкурса;

В конкурсе участвовали 7 студенческих проектов:

- «Бильярдная зона отдыха»
- «Зона БИОрелакса»
- «Искусство Компромисса»
- «Мобильные проекторы»
- **«Наклейки - пропуска»**
- «Эко-панно»
- «Комфортный быт общежитий»!

Альфа-банк и Совкомбанк –
партнеры проекта



На реализацию выделено 100 тысяч рублей из бюджета вуза. Проект будет воплощён в начале 2025 года.



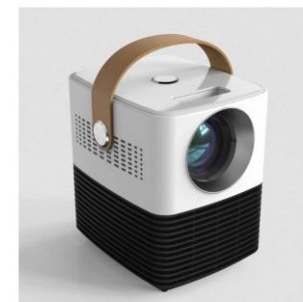
КГУ
Костромской
государственный
университет



Зона БИОрелакса
КГУ
Костромской
государственный
университет



Мобильные
проекторы
КГУ
Костромской
государственный
университет



Республика Саха Якутия

Ямало-Ненецкий
автономный округ

Источники финансирования

Грант
Главы Республики Саха (Якутия)
для поощрения профессиональных
образовательных организаций
Республики Саха (Якутия)

Субсидия
Департамента финансов
Ямало-ненецкого автономного
округа

Победители – 7 СПО

Все СПО ЯНАО

8 ноября 2024 года в Якутском финансово-экономическом колледже им. И.И. Фадеева (ЯФЭК) состоялось общее итоговое голосование студентов за представленные проекты СТИБ. Всего для голосования были представлены 5 проектов: «Организация пространства в столовой», зона студенческих инициатив «We work zone», **«Шкафчики для сменной обуви»**, «Студия графического и веб-дизайна» и лаунж зона «Гостиная студентов».



Наша команда из Фо24-2 предлагает вам идею «We work зона»
Мы хотим сделать зону для студенческих инициатив

Голосуем за нас !!! 🏆

Доходогенерирующие проекты инициативного бюджетирования

ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ 10 лет

- Более 80% проектов реализуется именно в сельской местности
- Осуществляется за счёт средств республиканского и местных бюджетов, а также через софинансирование со стороны предпринимателей (не менее 20%)
- С 2023 по 2024 годы реализовано 50 ДГП на 60,2 млн рублей из республиканского бюджета
- задействованы три программы (МСП, торговля и АПК)

Тематические направления:

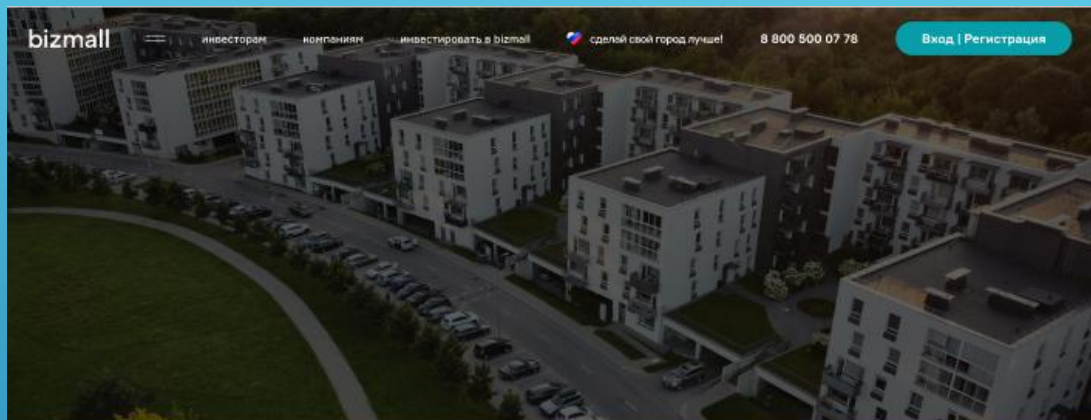
- преимущественно городские практики поддержки субъектов МСП
- проекты креативной индустрии
- «малая концессия»

ДГП в формате инициативных проектов

ДГП на инвестиционных площадках

Реализация инициатив ТОСов, индивидуальных предпринимателей, социально-ориентированного бизнеса (СОНКО), локального бизнеса, самозанятых, имеющих приоритетное значение для жителей городов в формате проектов инициативного бюджетирования

Проект интерфейса Платформы: раздел «Инициативное бюджетирование»



Инициативное бюджетирование

Инициативное бюджетирование – это форма непосредственного участия населения в осуществлении местного самоуправления путем выдвижения инициатив по целям расходования определенной части бюджетных средств.

V.V. Вагин

Руководитель Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России

Инициативное бюджетирование позволяет людям выражать свои потребности, оценивать действия государственных органов в управлении городом и регионом. Также инициативное бюджетирование способствует улучшению качества жизни населения, развитию местной экономики и повышению эффективности управления. Инициативное бюджетирование является успешным инструментом во многих странах мира: Бразилия, Колумбия, Аргентина, Филиппины, Польша, ЮАР и др. В России инициативное бюджетирование активно применяется во многих регионах и с успехом используется для решения задач на местном уровне. Отремонтировать дорогу или улучшить детскую площадку – все это можно сделать с помощью инициативного бюджетирования.

[Скачать доклад](#)



Инициативное бюджетирование

Проект НИФИ Минфина России – базовая практика гражданского участия по решению вопросов местного значения при непосредственном участии граждан



АСИП



АСИП

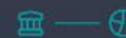
Как это работает?

Инициативное бюджетирование – это форма непосредственного участия населения в осуществлении местного самоуправления путем выдвижения инициатив по целям расходования определенной части бюджетных средств.

Граждане определяют направления расходования бюджетных средств, софинансируют выбранные объекты, помогают в выполнении работ и контролируют их качество.

Шаг 1:

Совместное определение приоритетных направлений



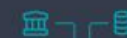
Участники:

Местные администрации, жители



Шаг 2:

Объединение ресурсов



Участники:

Региональная власть, местные администрации, бизнес, жители, инвестиционные платформы



Основные характеристики



Прямое участие граждан в процессе распределения бюджетных средств



Формирование предложений от жителей муниципалитета



Определение приоритетов и решение конкретных задач на местном уровне

Выпуск облигаций

29 марта 2024 года

Первый выпуск облигаций
для физических лиц Ульяновской области

10 миллионов рублей

Объем выпуска

364 дня

Срок размещения облигаций

от 1000 рублей

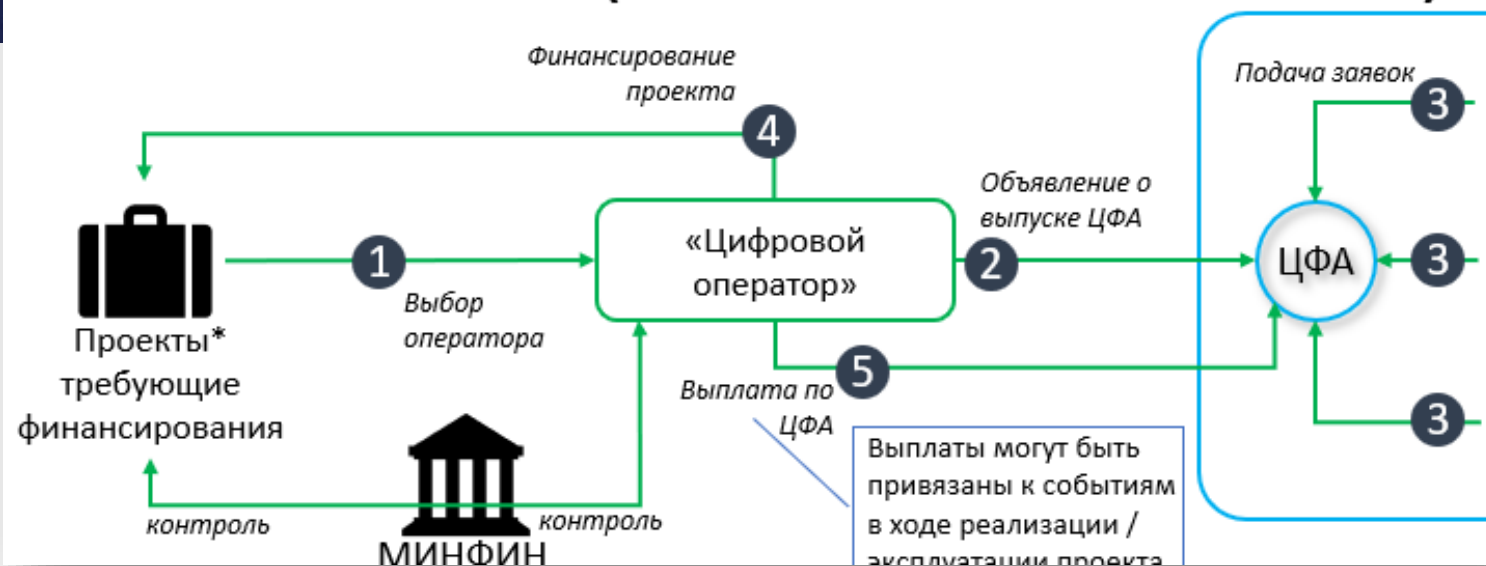
Возможность участия

15% годовых

Ставка купона

Цифровое инициативное
инвестирование (ЦИИ)

ЦФА для финансирования проектов с госучастием (возможная механика)







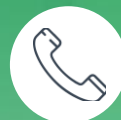
ИНИЦИАТИВНОЕ
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ



Научно-исследовательский
финансовый институт



127006, г. Москва,
Настасьинский пер., д. 3, стр. 2



+7 (495) 699-37-07



Cib@nifi.ru



www.nifi.ru