



Возможности инициативного бюджетирования в развитии проектов комфортной городской среды

31 марта 2026 г.

*Петрова Ирина Вениаминовна,
к.э.н., научный сотрудник НИФИ Минфина России*

Экосистема комфортной городской среды

Элемент	Что дает
Системный подход	Эффективное распределение бюджетных средств
КРТ	Интеграция благоустройства в развитие территорий
Коммунальная инфраструктура	Инженерная основа комфорта
Сельские территории	Распространение благоустройства за пределы городов
Малые города	Федеральные инвестиции через конкурсы
Геоаналитика	Данные для обоснования решений
Крупный бизнес	Внебюджетное софинансирование
Наследие	Вовлечение культурных объектов

Все перечисленные направления — это **ресурсная и инструментальная база**, которая создает условия для формирования комфортной городской среды, но не гарантирует ее востребованность и долговечность.

Однако **без механизма, который позволит жителям выбирать приоритеты, участвовать в софинансировании и контролировать реализацию**, эти ресурсы могут быть направлены не на то, что действительно нужно людям, а созданные объекты — не получить бережного отношения.

Инициативное бюджетирование — это механизм, который замыкает этот каркас: он превращает ресурсы в реальные, востребованные и бережно сохраняемые общественные пространства, обеспечивая связь между тем, что можно сделать, и тем, что нужно людям.

Что такое инициативное бюджетирование в комфортной городской среде?

Определение:

Инициативное бюджетирование — это механизм прямого участия граждан в распределении части бюджетных средств, позволяющий жителям самостоятельно определять приоритеты благоустройства и развития общественных пространств.

Ключевые принципы (закреплены в Бюджетном кодексе РФ, ФЗ № 131-ФЗ):

- **Прозрачность** — открытость бюджетных данных и процедур
- **Участие** — вовлечение граждан на всех этапах: от выдвижения идей до контроля за реализацией
- **Подотчетность** — ответственность органов власти перед гражданами

Главное отличие от других механизмов:

Граждане не просто **выбирают** из готовых вариантов, а **предлагают, разрабатывают, софинансируют и контролируют** реализацию проектов.

Синтез: как сочетать инициативное бюджетирование и отраслевые программы



Результат: крупные проекты получают дополнительную социальную ценность за счет включения элементов, востребованных жителями, а локальные инициативы встраиваются в общую систему городского развития

Синтез: как сочетать инициативное бюджетирование и отраслевые программы

Проблема: федеральные программы (ФКГС, КРТ, Минсельхоз России) дают ресурсы на крупные объекты, но не всегда охватывают локальные, точечные инициативы. Инициативное бюджетирование дополняет их, решая вопросы «второго эшелона»

Модель интеграции:

Уровень	Что финансирует	Роль ИБ
Федеральные программы (ФКГС, КРТ, Минсельхоз России)	Крупные объекты: парки, набережные, центральные площади, капитальные ремонты	Выявляет потребности жителей, обеспечивает поддержку проектов на этапе конкурсного отбора
Региональные программы	Инфраструктурные проекты, социальные объекты	Участствует в отборе приоритетов, обеспечивает софинансирование
Инициативное бюджетирование	Локальные проекты: дворы, детские площадки, освещение, тротуары	Прямое выдвижение, разработка, софинансирование, контроль
Бизнес и НКО	Дополнительное оборудование, активности, мероприятия	Софинансирование, шефство, эксплуатация

Итог: комплексное преобразование территории, где крупные объекты дополняются точечными улучшениями, а жители берут на себя ответственность за сохранность созданного

Всероссийский конкурс проектов инициативного бюджетирования

Лучшие примеры проектов синхронизации с городской средой

Проект	Место	Суть	Синхронизация
«Точка притяжения — село Яркое»	Республика Крым	Благоустройство парка, установка сцены, зон отдыха.	Синхронизация с программами развития сельских территорий. Софинансирование: жители (труд), местный бизнес (материалы), республиканский бюджет.
«Уличная спортивная площадка»	г. Назарово, Красноярский край	Спортивная площадка для воркаута, хоккейная коробка.	Пример реализации инициативного проекта в городе, который ранее не участвовал в ИБ. Синхронизация с программой ФКГС (в части оборудования).
«Экотропа "Кедровый лес"»	г. Мегион, ХМАО-Югра	Обустройство экологической тропы с информационными стендами, местами отдыха.	Проект-победитель в номинации «Экологические проекты». Синхронизация ИБ с экологической повесткой и программой «Уютный Ямал» (региональный бренд).
«Школьный двор»	Сельские школы многих регионов	Ремонт ограждений, установка спортивных и игровых зон.	Классический пример: проект ШКИБ, реализованный с участием школьников и родителей, синхронизированный с муниципальной программой благоустройства

Модели синхронизации инициативного бюджетирования с развитием городской среды (пример)

Проект «Мой школьный двор» (Тотьма, Вологодская область)

Тип синхронизации: Краудфандинг + ИБ + бизнес + краудсорсинг

Этот проект из города Тотьма стал ярким примером того, как маленькая инициатива может «вырасти» благодаря объединению усилий всех стейкхолдеров .

Что было: Школе более 100 лет, территория имела неприглядный вид: старый забор, заросли травы, асфальт в ямах и трещинах

Как синхронизировали ресурсы:

Источник	Сумма	Роль
Фонд «Соль Земли»	75 000 руб.	Стартовый грант на конкурсной основе
Родительский комитет	60 000 руб.	Сбор средств среди родителей
Выпускники школы	—	Активное участие в сборе средств
Местный бизнес	1 200 000 руб.	Полное обновление асфальтного покрытия

Результат: проект из 75 тысяч рублей вырос до 1 335 000 рублей.

На территории школы появились:

- аллея педагогов (высажены тополя);
- металлические скамейки и урны;
- выровненная территория с газоном;
- металлические «деревья выпускников»;
- информационные стенды;
- новое асфальтное покрытие

Ключевая идея: проект начинался как конкурс рисунков среди школьников («каким они хотят видеть двор»). Это пример **краудсорсинга идей**, который затем перерос в краудфандинг и привлечение бизнеса

Модели синхронизации инициативного бюджетирования с развитием городской среды (пример)

Проект «Школьный двор» (Хрустальный, Приморский край)

Тип синхронизации: Молодежный бюджет + муниципалитет + регион

Проект реализован в рамках программы «Молодежный бюджет Приморского края» и демонстрирует модель, где инициатива исходит от старшеклассников, а финансирование делится поровну между регионом и муниципалитетом

Что было: Площадка перед школой, где проходят линейки и массовые мероприятия, находилась в запущенном состоянии. Отсутствовало покрытие, скамейки, дренажная система — после дождей площадка превращалась в лужу

Как синхронизировали ресурсы:

Источник	Сумма	Доля
Бюджет субъекта РФ	1 500 000 руб.	50%
Муниципальный бюджет	1 500 000 руб.	50%

Результат: создана комфортная зона для проведения массовых мероприятий, установлены скамейки и урны, уложено асфальтовое покрытие, обновлены клумбы, установлена дренажная система

Ключевая идея: инициативная группа старшеклассников подала заявку на сайте «Молодежный бюджет Приморского края». Проект прошел открытое голосование и получил финансирование. Это пример **прямого участия молодежи** в бюджетном процессе

Как инициативное бюджетирование помогает при подготовке конкурсной заявки (например, для участия во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды)

Смысл и ценность конкурсной заявки для муниципального образования: «Заявка становится началом процесса ревизии ресурсов и сборки комплексного проекта территориального развития»

Роль ИБ в этом процессе:

Этап подготовки заявки	Что дает ИБ
Выявление проблем	Жители через собрания, опросы, платформы формулируют, что для них действительно важно. Не «архитектор придумал», а «жители попросили».
Обоснование значимости	Проект, поддержанный жителями, имеет более высокие шансы на победу в конкурсе. Критерий «степень участия граждан» оценивается отдельно.
Софинансирование	Наличие инициативных платежей, спонсорской помощи увеличивает баллы при оценке заявки.
Общественный контроль	Планы по привлечению жителей к контролю реализации укрепляют доверие конкурсной комиссии.
Устойчивость после реализации	Наличие инициативных групп, готовых взять на себя уход за территорией, — важный фактор долгосрочного успеха

Вывод: ИБ не конкурирует с федеральными программами, а **усиливает** их, делая проекты более обоснованными, поддержанными и устойчивыми

Синтез: как сочетать инициативное бюджетирование и отраслевые программы

Пример синхронизации: как это выглядит на практике

Гипотетический кейс: благоустройство набережной в малом городе

Этап	Что делается	Кто участвует	Источники
1. Конкурсная заявка	Разработка концепции набережной	Администрация, проектная команда	Конкурс Минстроя России
2. Победа в конкурсе	Получение федеральной премии	Администрация	50-100 млн руб.
3. Софинансирование региона	Дополнительные средства на инженерную подготовку	Региональный бюджет	10-30% от стоимости
4. Инициативное бюджетирование	Обустройство детской площадки, освещения, скамеек	Жители, бизнес	Инициативные платежи (жители), спонсорская помощь (бизнес)
5. Комплексное развитие территории	Строительство дорог, инженерных сетей	Минстрой России (КРТ)	Федеральные субсидии
6. Общественный контроль	Приемка работ, мониторинг эксплуатации	Жители, инициативные группы	Неденежный вклад

Результат: набережная становится не просто красивым объектом, а **живым пространством**, за которым закреплена ответственность жителей и бизнеса

Преимущества инициативного бюджетирования для комфортной городской среды

1. Экономические:

- Бюджетные средства направляются на действительно важные для жителей объекты
- Снижение риска создания невостребованной инфраструктуры
- Привлечение внебюджетных средств через софинансирование

2. Социальные:

- Рост доверия между жителями и властью
- Формирование активной гражданской позиции
- Укрепление соседских связей и социального капитала

3. Управленческие:

- Качественная обратная связь для принятия решений
- Снижение конфликтности при реализации проектов
- Повышение прозрачности бюджетного процесса



Научно-исследовательский
финансовый институт



127006, г. Москва,
Настасьинский пер., д. 3, стр. 2



+7 (495) 699-74-14



petrova@nifi.ru



www.nifi.ru