



# ФОРУМ РАЗВИТИЯ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

ШАТОХИН ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Руководитель Дирекции инициативного бюджетирования в государственных программах  
Научно-исследовательского финансового института Минфина России



# ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

– совокупность практик участия граждан в определении и выборе проектов, направленных на решение вопросов местного значения, финансируемых за счет расходов местного бюджета с возможным привлечением субсидий из бюджета субъекта Российской Федерации, инициативных платежей граждан, предпринимателей и юридических лиц

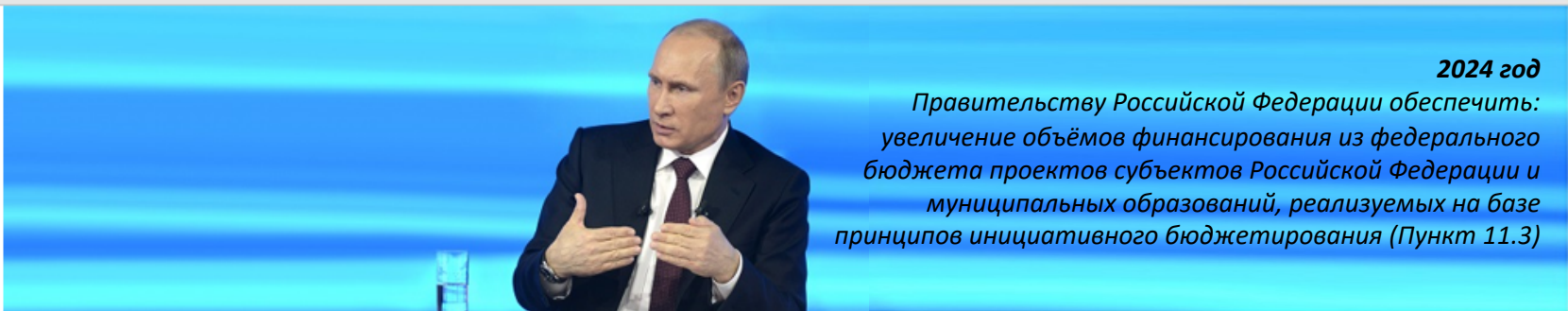
**Россия входит в число мировых лидеров** развития партисипаторного бюджетирования

**11 лет устойчивого роста** ----- свыше **300 тыс** проектов и **300** млрд руб.

**Свыше 600 практик** участия граждан в бюджетных решениях, и они представлены практически во всех субъектах Федерации – республиках, краях и областях

**Около трети россиян стали благополучателями** – пользователями реализованных проектов инициативного бюджетирования





**2024 год**

*Правительству Российской Федерации обеспечить: увеличение объёмов финансирования из федерального бюджета проектов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, реализуемых на базе принципов инициативного бюджетирования (Пункт 11.3)*

**2012**

- Мы должны уделить большее внимание развитию **прямой демократии, непосредственного народовластия...**

**2016**

- В будущем году мы направим регионам 20 миллиардов рублей на программы благоустройства, в том числе в моногорода, и дело принципа, чтобы в **принятии решения по использованию этих ресурсов участвовали сами жители, определяли, какие проекты благоустройства осуществлять в первую очередь...**

**2017**

- В обществе появляется все больше инициативных граждан, становится больше добровольческих инициатив на местном уровне. (...) Это и **проект поддержки местных инициатив, которые выдвигают граждане, и так называемый «народный бюджет», в рамках которого жители участвуют в выборе конкретных направлений использования денежных средств...**

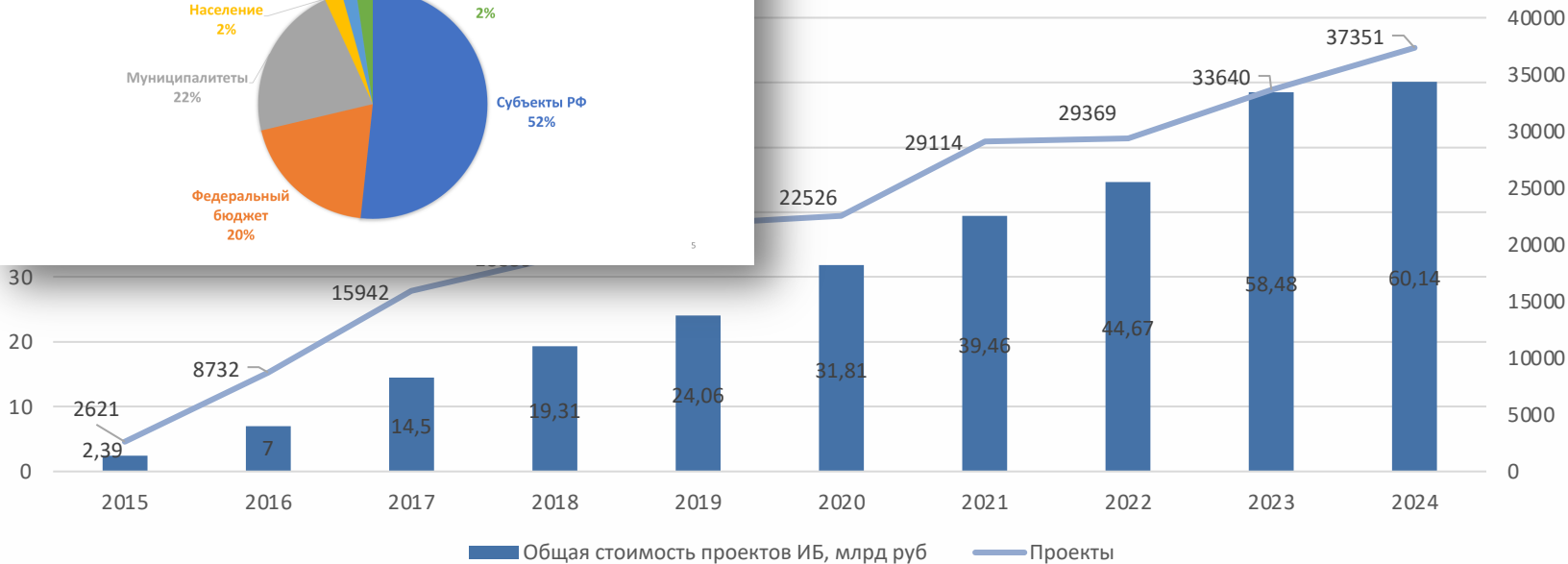
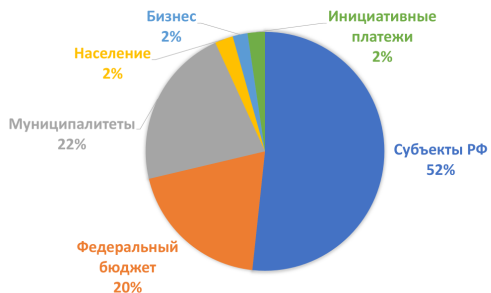
**2020**

- «Нужно повышать роль так называемого живого, или **инициативного бюджетирования**. В этой связи считаю возможным и необходимым в ближайшие три года довести как минимум до пяти процентов долю расходов муниципалитетов, определяемых с прямым учётом мнения граждан. Сейчас удельный вес таких бюджетных статей не превышает одного процента» (Совет по развитию МСУ Российской Федерации)



## ДИНАМИКА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ: РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ И ОБЩАЯ СТОИМОСТЬ (МЛРД РУБ.)

Структура финансирования проектов инициативного бюджетирования: 2024 год





# ТИПОЛОГИЯ ПРОЕКТОВ: 2024 ГОД





# ПРОБЛЕМАТИКА И ВЕКТОРЫ ИЗМЕНЕНИЙ ЛАНДШАФТА ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



- Риски снижения объемов финансирования программ ИБ (↓ темпы развития)
- «Проблемы роста» (административные проблемы)
- Инициативное бюджетирование – принцип, технология муниципального, государственного управления (участие граждан - условие эффективности программ)
- Усиление тематических векторов инициативного бюджетирования
- Развитие компетенций, институциональное развитие, цифровизация





# ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ – ФОРМА УЧАСТИЯ В МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКЕ

№ 489-ФЗ «О МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКЕ  
В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»



## Статья 7. Участие молодежи в реализации молодежной политики

Молодежь участвует в реализации молодежной политики в следующих формах:

4) подготовка и реализация инициатив, в том числе **инициативных проектов**, молодежи

## Статья 10. Полномочия органов местного самоуправления в сфере молодежной политики;

- содействие реализации выдвигаемых инициатив, в том числе **инициативных проектов**, молодежи соответствующего субъекта Российской Федерации

## Статья 9.1. Координационные органы в сфере молодежной политики при высших должностных лицах субъектов Российской Федерации и главах муниципальных образований

1. Высшие должностные лица субъектов Российской Федерации и главы муниципальных образований вправе создавать координационные органы в сфере молодежной политики в целях:

1) выдвижения и поддержки инициатив, в том числе **инициативных проектов**, молодежи





## НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТОВ МИБ

- Участие в программе «Регион для молодых»
- Участие в развитии институтов: «Академии ШКИБ», «Опорные вузы СТИБ», «Молодежные лаборатории МИБ»
- Городские практики МИБ
- Корпоративные практики МИБ





## РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И МАССОВОГО СПОРТА



**Постановление Правительства Российской Федерации от 13 декабря 2024 г. № 1773 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2021 г. № 1661 («Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»)**

Субсидии предоставляются в целях софинансирования расходных обязательств субъектов Российской Федерации по закупке и монтажу оборудования для создания в опорных населенных пунктах, малых городах и на сельских территориях малых спортивных площадок, монтируемых на открытых или закрытых площадках, на которых возможно проводить тестирование населения в соответствии с требованиями Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса "Готов к труду и обороне" (ГТО). При этом малые спортивные площадки могут создаваться посредством реализации **проектов инициативного бюджетирования**.





# 3 ГОДА НОМИНАЦИИ «ПРОЕКТЫ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В СФЕРЕ УКРЕПЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ»



**НИФИ**  
МИНФИНА РОССИИ

## ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ УКРЕПЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ

**Вагин Владимир Владимирович**

Руководитель Центра инициативного бюджетирования Научно-исследовательского  
финансового института Минфина России, к.ф.н.

На протяжении ряда лет инициативное бюджетирование имеет непосредственное отношение к сфере общественного здравоохранения и все больше проектов граждан реализуется в рамках данного направления. В 2024 году в Российской Федерации было реализовано свыше 33 тысяч проектов и весомую долю из этих проектов образуют те проекты, которые связаны с укреплением общественного здоровья и созданием инфраструктуры для этих целей. Наша тема нашла отражение и в рамках Всероссийской конференции 100 успешных практик в сфере укрепления общественного здоровья по следующему направлению: Первое. Формирование здоровья сберегающей среды в дошкольных школьных, культурно-спортивных учреждениях, активное долголетие, туризм, здоровое городское планирование, экология, безопасность и много других. Второе. Создание условий для здорового образа жизни, физическая активность, троп здоровья, дворовой спорт и так далее. Третье. Здоровое питание в дошкольных и школьных учреждениях. Четвертое. Образовательные программы по здоровью и ЗОЖ, профилактика вредных привычек и так далее. Еще одно направление — это развитие инфраструктуры, оснащение аппаратурой, оборудование для оказания оздоровительных профилактических услуг, организация функциональных кабинетов и других. Такие проекты уже не редкость и многие из них нашли отражение в предыдущих сборниках успешных практик в сфере укрепления общественного здоровья. Большинство из этих практик связаны с методологией инициативного бюджетирования и реализуются на основании принципов инициативного бюджетирования.

Следует подчеркнуть то, что инициативное бюджетирование сегодня это уже не просто инструмент общественных финансов, который позволяет инициативным гражданам за счет бюджетных средств решать свои проблемы и реализовывать их. Это еще и социальная технология, которая позволяет вовлечь очень разнообразные группы людей в реализацию проектов определенной направленности и в первую очередь в сфере общественного здравоохранения. В Российской Федерации приняты нормы 236 ФЗ о внесении изменений в федеральный закон 131 об общих принципах организации местного самоуправления, уточнены возможности граждан для реализации инициативных проектов для проектов инициативного бюджетирования. В законе описана процедура выдвижения инициативных проектов, которая достаточно простая и позволяет любой группе граждан инициировать соответствующий проект.





# ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПРОЕКТОВ ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ



**Проект «Создание условий для развития массового детско-юношеского спорта и формирования здорового образа жизни в Мегино-Кангаласском улусе Республики Саха (Якутия)»**



**Проект «Мы разные, но мы вместе» г. Юрга Кемеровская область - Кузбасс**



**Проект «Устройство универсальной спортивной площадки на территории зоны отдыха по ул. Советская (парк «Семья») в р.п. Чердаклы Ульяновской области»**



# ОБЪЕКТЫ ДЛЯ ДОШКОЛЬНИКОВ



Проект «Соляная комната «Галокамера: путь к здоровью»  
МБДОУ «Центра развития ребенка – Детский сад №13  
Светлячок» Республики Саха (Якутия)



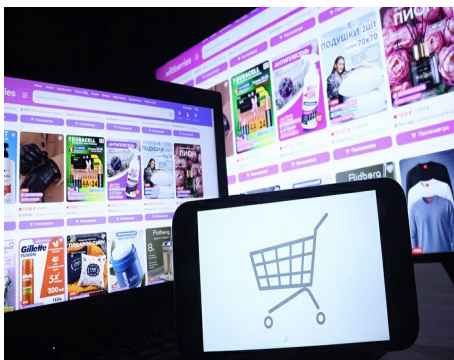
Проект «Текущий ремонт помещений центра детского  
творчества в рабочем посёлке Новоспасское  
Ульяновской области»



Проект «В космос за здоровьем!» Ханты-Мансийский  
автономный округ - Югра

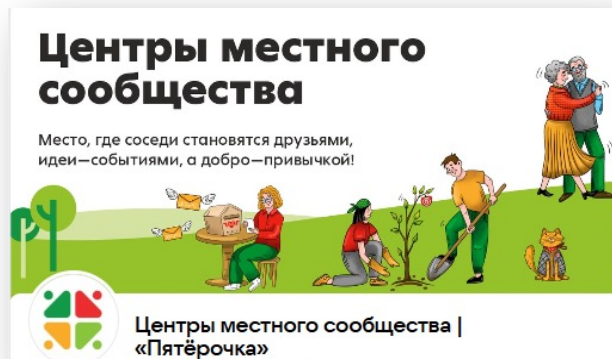


# МЕНЯЕТСЯ РОЛЬ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СУБЪЕКТОВ



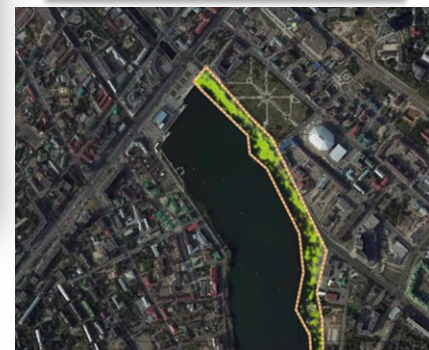
«КАРТОЧКИ БУДУЩЕГО»  
Маркет-плейсы в России могут  
выполнить роль  
краудсорсинговых платформ

В корзину можно будет «положить»  
не только товары, но и «социальные  
опции» – школы, благоустройство,  
инфраструктура



Самарская область

Компания  
Gems



*Пример внедрения ИИ на  
практике*

*Фотоактивность граждан на  
строящемся объекте (г.  
Казань)*



## ДОХОДОГЕНЕРИРУЮЩИЕ ПРОЕКТЫ

проекты, предложенные представителями  
бизнеса и поддержанные гражданами



НАСЕЛЕНИЕ

БИЗНЕС

ВЛАСТЬ

Модель инициативного бюджетирования, которая позволяет консолидировать усилия жителей, власти и бизнеса с целью решения вопросов местного значения и экономического развития территории.

- Более 80% проектов реализуется именно в сельской местности
- Осуществляется за счёт средств республиканского и местных бюджетов, а также через софинансирование со стороны предпринимателей (не менее 20%)
- Данные по ДГП (Республика Коми):
  - 202 проекта на сумму 322.6 млн руб.
  - республиканский бюджет: 56%
  - местный бюджет: 10%
  - предприниматели: 34%
- задействованы три программы (МСП, торговля и АПК)



## В сфере малого и среднего предпринимательства



**Народные проекты, направленные на решение социально значимых вопросов, а также вопросов жизнеобеспечения населения.**

- Открытие развивающих центров для детей
- Организация досуга
- Развитие сельского туризма
- Открытие новых и модернизация существующих предприятий
- Приобретение спецтехники и автотранспорта
- Организация присмотра и ухода за детьми дошкольного возраста

## В сфере агропромышленного комплекса



**Народные проекты, направленные на переработку сельскохозяйственной продукции, дикорастущих пищевых лесных ресурсов и лекарственных растений, производство хлеба, хлебобулочных и кондитерских изделий.**

- Приобретение технологического оборудования (модульных цехов),
- Оборудования для утилизации отходов
- Строительство, приобретение, реконструкция, ремонт производственных и складских помещений
- Обустройство канализации, вентиляции, электроснабжения, теплоснабжения, холодного и горячего водоснабжения и очистных сооружений
- Приобретение транспортных средств - фургонов для перевозки пищевых продуктов

## Бюджет участия города Красноярск

### Цифровые платформы как инвестиционный инструмент развития территорий на примере административного центра Красноярского края

Цифровые инвестиционные платформы становятся неотъемлемой частью современной системы инициативного бюджетирования, открывая новые возможности для привлечения средств граждан и бизнеса. Согласно последним данным, объем привлеченных средств через краудлендинговые платформы уже превысил 20 миллиардов рублей, и этот показатель продолжает расти. Сегодня на рынке функционирует более 100 операторов инвестиционных платформ. И эта новая реальность открывает широкие перспективы для улучшения качества жизни граждан и повышения эффективности управления финансовыми ресурсами.



**Дмитрий Александрович ШАТОХИН**, руководитель  
Дирекции инициативного  
бюджетирования  
в государственных программах  
НИФИ Минфина России



**Павел Михайлович БОРГОЯКОВ**, генеральный  
директор Фонда развития  
бизнеса и социальных  
инициатив города Красноярск



**Кирилл Петрович КОСМИНСКИЙ**, исполнительный  
директор Ассоциации  
операторов инвестиционных  
платформ

#### Инвестиционные бюджетирование

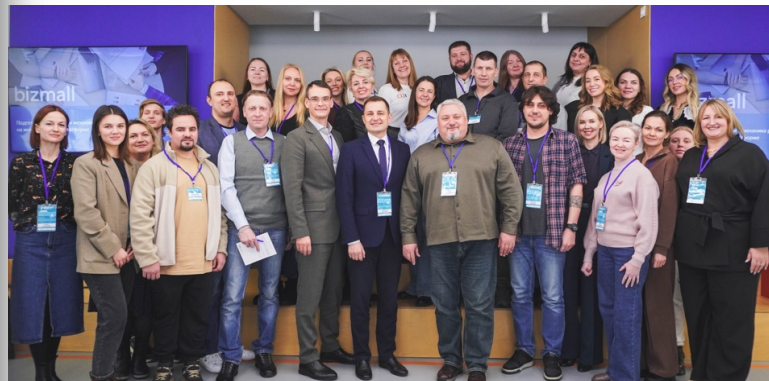
Инициативное бюджетирование — национальная российская модель вовлечения граждан в принятие бюджетных решений. За десятилетний период развития этого инструмента в 81 регионе страны было реализовано свыше 21,7 тысяч проектов на общую сумму

значительная. В 2024 году стоимость всех реализованных инициативных проектов в РФ составила 60,14 миллиарда рублей (на 1,65 миллиарда рублей больше, чем в 2023 году). А общее количество реализованных проектов превысило 37 тысяч (рост составил более трех тысяч проектов).

Если говорить о характере реализуемых проектов, то базовыми бюджетными

в рамках программ инициативного бюджетирования. Проекты инициативного бюджетирования стали одним из самых значимых за последние десять лет источников инвестиций в развитие территорий.

И, говоря об инвестиционной части проектов инициативного бюджетирования, необходимо отметить и те инициативы, которые имеют прямое финансовое





# ФИНТЕХ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

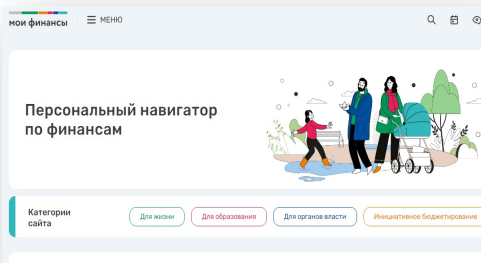


ГИИС «Электронный бюджет»

федеральные решения:

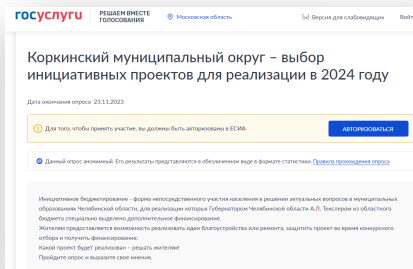
- Портал «Мои финансы»

мои финансы

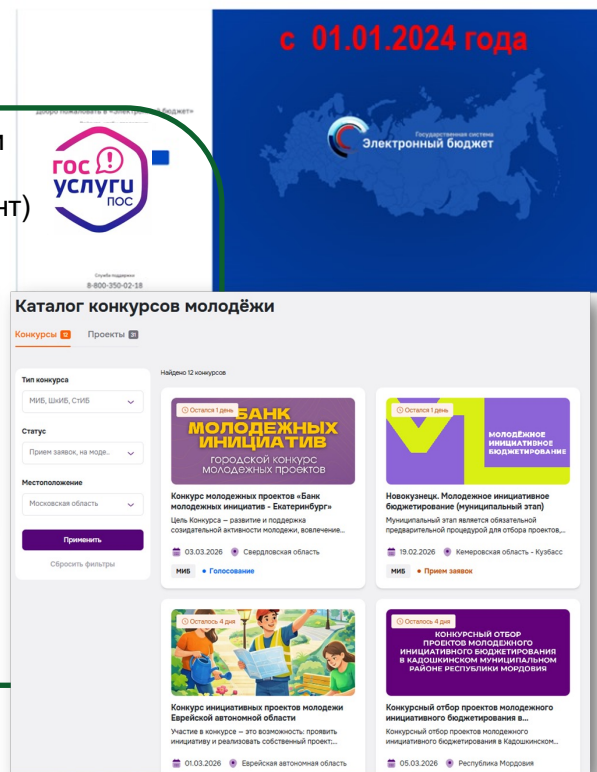


1,7 млн просмотров в  
год (раздел ИБ)

- Модуль «Платформа обратной связи Единого портала государственных и муниципальных услуг» (эксперимент)



14 муниципальных  
образований  
42 проекта



с 01.01.2024 года

Электронный бюджет



Каталог конкурсов молодёжи

Конкурсы Проекты

Найдено 12 конкурсов

Тип конкурса

МИБ, ШИБ, СИБ

Статус

Принят заявок, на модер.

Местоположение

Московская область

Принять

Сбросить фильтры

Осталось 1 день

**БАНК МОЛОДЕЖНЫХ ИНИЦИАТИВ**

ГОРОДСКОЙ КОНКУРС МОЛОДЕЖНЫХ ПРОЕКТОВ

Конкурс молодежных проектов «Банк молодежных инициатив - Екатеринбург»

Цель Конкурса – развитие и поддержка социальной активности молодежи, вовлечение...

03.03.2026 Свердловская область

МИБ • Голосование

Осталось 1 день

**МОЛОДЕЖНОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ**

Новокузнецк. Молодежное инициативное бюджетирование (инициальный этап)

Муниципальный этап является обязательной предварительной процедурой для отбора проектов...

19.02.2026 Кемеровская область - Кузбасс

МИБ • Принят заявок

Осталось 4 дня

**Конкурс инициативных проектов молодежи Еврейской автономной области**

Участие в конкурсе – это возможность проявить инициативу и реализовать собственный проект...

01.03.2026 Еврейская автономная область

Осталось 4 дня

**КОНКУРСНЫЙ ОТБОР ПРОЕКТОВ МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В КАДЛОМИНСКОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ**

Конкурсный отбор проектов молодежного инициативного бюджетирования в...

Конкурсный отбор проектов молодежного инициативного бюджетирования в Кадроминском...

05.03.2026 Республика Мордовия



# ЧАТЫ-БОТЫ. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ



### Модернизация сайта алтайпредлагай.рф

**Форма «Обратной связи»**

**Система выдвижения проектных идей**

**Предварительное онлайн-голосование**

**Раздел «Опросы»**

**Раздел «Голосование за лучшие реализованные идеи»**

### Виртуальный голосовой помощник

отвечает на стандартные и распространенные вопросы граждан об особенностях реализации ППМИ

сообщает актуальную информацию, которая обновляется в зависимости от стадии реализации ППМИ

производит телефонную рассылку с текстовым сообщением по заданным номерам

производит SMS-рассылку по заданным номерам

оповещает о часах работы центра инициативного бюджетирования

сообщает муниципалитетам о статусе их заявки



### инициативное бюджетирование

Q. Read 10 web pages

Инициативное бюджетирование (ИБ) — это совокупность практик вовлечения граждан в бюджетный процесс, когда жители самостоятельно определяют направления расходования части бюджетных средств, разрабатывают проекты и участвуют в их реализации. В России эта технология, известная в мире как партисипаторное (или партиципаторное) бюджетирование, получила свое название, подчеркивающее ключевую роль инициативы «снизу».

Ниже подробно разобраны основные аспекты ИБ: его суть, правовая основа, механизм реализации, влияние на развитие сообществ и основные проблемы.

**Что такое инициативное бюджетирование**

Инициативное бюджетирование позволяет гражданам участвовать в распределении части муниципальных или региональных бюджетов. Это не просто консультации с населением, а реальный механизм, при котором деньги выделяются на проекты, предложенные и выбранные самими жителями.

В отличие от классической модели, где чиновники единолично принимают решения о тратах, ИБ предполагает:

- Выдвижение идей: Жители предлагают, что именно нужно построить или отремонтировать (площадку, дорогу, сквер).

Расширенный функционал  
регионального портала  
(«Алтайпредлагай.рф»)

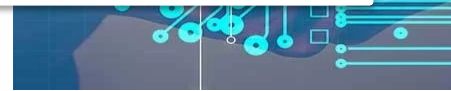


## НИФИ

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ

Центр инициативного  
бюджетирования: формирование  
методологии применения ИИ

Прототип People Powered  
(основа - нейросеть)





# РОЛЬ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ В РАЗВИТИИ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



- Инновационная площадка («Лучшая инновационная практика» в Докладе Минфина РФ, проекты Дорожного фонда, цифровизация и др.).
- Старт новых тематик – Всероссийская конференция финансирования инициативного бюджетирования, «Народные облигации», старшее поколение
- Международный фокус – БРИКС и молодежное инициативное бюджетирование





# ПРИГЛАШЕНИЕ К УЧАСТИЮ



- 26 – 28 мая 2026 года (Калуга) – II Всероссийская конференция «Финансирование и софинансирование инициативного бюджетирования в Российской Федерации»
- 7 – 9 июля 2026 года (Ижевск) II Всероссийская конференция молодежного инициативного бюджетирования
- 24 – 25 сентября 2026 года (Москва) VIII Всероссийская конференция инициативного бюджетирования

организаторы:

партнеры:

приём заявок  
**15/04- 30/05**

этап голосования  
**01/06 - 30/06**

**ВСЕРОССИЙСКИЙ  
КОНКУРС ПРОЕКТОВ  
ИНИЦИАТИВНОГО  
БЮДЖЕТИРОВАНИЯ**

моифинансы.рф



ФОРУМ РАЗВИТИЯ  
УЛЬЯНОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ



**Спасибо за внимание!**



Сообщество  
«Вконтакте»