

24 сентября 2026 года



**Школьное инициативное бюджетирование:
от конкурсного отбора к тиражированию успешных практик
(опыт Ханты-Мансийского автономного округа – Югры)**



ДОМ ПРАВИТЕЛЬСТВА

Возняк Снежана Александровна,

первый заместитель директора
Департамента образования и науки Ханты-Мансийского
автономного округа - Югры

От разовых инициатив к устойчивой системе



Конкурсный отбор: акселератор по доработке школьных идей

ИДЕЯ

КОНКУРС

ДОРАБОТКА

РЕАЛИЗАЦИЯ



От разовых инициатив к устойчивой системе



Вертикаль конкурсов: от школы до федерального уровня

1

- Школьный этап

2

- Конкурс лучших проектов школьного инициативного бюджетирования в общеобразовательных организациях Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

3

- Грант Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа Югры на развитие гражданского общества (номинация «Проекты ШкИБ»)

4

- Всероссийский конкурс проектов школьного инициативного бюджетирования

Конкурс лучших проектов школьного инициативного бюджетирования в общеобразовательных организациях Ханты-Мансийского автономного округа – Югры



Год	Количество проектов	Количество призеров	Общая стоимость проектов
2022	7	4	575 480
2023	20	5	1 950 000
2024	22	6	2 071 383
2025	30	5	1 605 960
Средняя стоимость одного проекта			78 516



Общая стоимость проектов:
6 202 823 руб.



Минимальная стоимость:
3 495 руб.



Максимальная стоимость:
875 000 руб.

Номинации 2026



Благоустройство и комфорт

Цель: совершенствование условий обучения и школьных объектов, создание комфортной среды для повышения качества образовательного процесса и занятий творчеством



Экологическая среда

Цель: участие в деятельности по предотвращению и устранению ущерба причиняемого природе



Социокультурная среда

Цель: создание, развитие и модернизация пространства для эффективного взаимодействия человека с культурой, обществом и образованием

Конкурс 2026



400 000 руб.

№ п/п	Наименование проекта	Наименование образовательной организации, муниципального образования	Результат
1	Игротека на досках	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Солнечная средняя общеобразовательная школа № 1», Сургутский район	Диплом I степени в номинации «Благоустройство и комфорт»
2	Экостудия Pro#Движение	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5», г. Пыть-ях	Диплом I степени в номинации «Экологическая среда»
3	Великие люди России	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 6 имени Героя Советского Союза Ивана Никитовича Кожедуба, г. Пыть-ях	Диплом I степени в номинации «Социокультурная среда»
4	Точка притяжения: пространство для общения и перезагрузки	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 7», г. Нефтеюганск	Диплом I степени в номинации «Дебют в организации школьного инициативного бюджетирования»
5	Театр начинается с ...	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Белоярского района «Средняя общеобразовательная школа №3», г. Белоярский	Диплом I степени в номинации «Дебют в организации школьного инициативного бюджетирования»



Общая стоимость проектов:

8 786 860 руб.

21 проект
победитель

12
муниципальных
образований

8 номинаций

Муниципальное образование	Количество проектов-победителей
Ханты-Мансийский район	4
Кондинский район	3
Сургутский район	3
Когалым	2
Нижневартовск	2
Нефтеюганский район	1
Советский район	1
Нефтеюганск	1
Урай	1
Березовский район	1
Пыть-Ях	1
Лангепас	1

Ярмарка проектов ШкИБ: финал и стартовая площадка



Ярмарка проектов ШкИБ – 2026

№ п/п	Наименование проекта	Наименование образовательной организации, муниципального образования
1	Новое течение	СОШ №4, г. Радужный
2	СТС-самые тихие стулья	СОШ п. Половинка, Кондинский район
3	Театр начинается с ...	СОШ №3, г. Белоярский
4	АРТ-студия «Калейдоскоп»	СОШ № 4, г. Лангепас
5	Точка притяжения: пространство для общения и перезагрузки	СОШ №7, г. Нефтеюганск
6	Начальники в деле	СОШ д. Шапша, Ханты-Мансийский район
7	Ход конем: старт в мир стратегии	СОШ №1, г. Сургут
8	Игротека на досках	Солнечная СОШ № 1, Сургутский район
9	Умная экостена	СОШ №7, г. Когалым
10	Дети Малевича	Приобская СОШ, Октябрьский район
11	ПРОперемены	СОШ №2 имени Героя Социалистического Труда Альшевского М. И., Октябрьский район
12	Экостудия Pro#Движение	СОШ № 5, г. Пыть-Ях
13	Великие люди России	СОШ № 6 имени Героя Советского Союза И. Н. Кожедуба, г. Пыть-ях





«ШкиБ креатив: новые горизонты» региональная профильная смена по развитию компетенций обучающихся в области ШкиБ (2025 - 2026 гг.)



Особенности реализации смены:

- предварительный отбор участников;
- участники проекта «Школьное инициативное бюджетирование в общеобразовательных организациях Ханты-Мансийского автономного округа - Югры»;
- готовность транслировать и продвигать ценности ШкиБ;
- разработка креативных продуктов для продвижения ШкиБ;
- экспертное сопровождение

Основные результаты и перспективы:

- 100 участников в возрасте от 13 до 17 лет из числа активных и инициативных подростков из разных муниципальных образований Югры;
- формирование сообщества (горизонтальные связи между будущими лидерами ШкиБ из разных муниципалитетов);
- создание кадрового резерва для ШкиБ и опережающая подготовка кадров: готовим не просто участников конкурсов, а носителей культуры инициативного бюджетирования, которые придут в школы и запустят новые проекты.



Номинации конкурсов: региональные как трамплин для федеральных



Номинации регионального конкурса



«Экологическая среда»



«Социокультурная среда»



«Благоустройство и комфорт»

Номинации федерального конкурса

«Экологический проект ШКИБ»

«Вклад в финансовую культуру граждан»

«Проект школьного инициативного
бюджетирования»

От регионального успеха к федеральному признанию



«Айдентика 2: точки контакта»

МБОУ СОШ 7, г. Когалым

1-е место, IX Всероссийский конкурс проектов
инициативного бюджетирования



Количество
участников
инициативной группы,
человек
3

Количество
участников собрания,
человек
38

Количество
благополучателей,
человек
1 500

Стоимость проекта,
рублей
75 460



«ЭкостудияPro#Движение»

МБОУ СОШ 5, г. Пять-Ях

2-е место, IX Всероссийский конкурс проектов
инициативного бюджетирования



Количество
участников
инициативной группы,
человек
80

Количество
участников собрания,
человек
140

Количество
благополучателей,
человек
1 200

Стоимость проекта,
рублей
76 000



Использование опыта реализованных проектов ШкиБ Югры – победителей всероссийских конкурсов



Академия ШкиБ – центр компетенций

СОШ №7 г. Когалыма – первая в России «Академия ШкиБ»

Методическая работа

развертывание проектной и научно-методической деятельности по стандарту ШкиБ

Обучение

подготовка и консультирование педагогов и школьников из других школ и регионов России (апрель 2024, 2025 гг. - более 100 чел.)
подготовка консультантов (24 чел.)

Конкурсы

проектов школьного инициативного бюджетирования среди учащихся общеобразовательных организаций, профмастерства среди педагогов

Обмен опытом

Августовское совещание педагогических работников: практикум по развитию ШкиБ (август, 2024);
региональный этап Всероссийского конкурса «Руководитель года»
представление опыта работы (апрель, 2024)
II Всероссийская конференция по школьному инициативному бюджетированию (г.Кострома) (ноябрь, 2024)
VI региональный форум "Финансовая грамотность для всех" (г.Сургут, Ханты-Мансийск) (2024-2026 гг.);
экскурсии по школе и презентация проектов ШкиБ в рамках совместных мероприятий с делегаций из г. Пыть-Яха (апрель, 2025)



Академия ШкиБ города Когалыма



Использование опыта реализованных проектов ШкиБ Югры – победителей всероссийских конкурсов



1. Представление на профессиональных площадках

Когалым: региональный конкурс проектов, конкурс «Финансовая переменная» (2 место), конкурс учебно-методических материалов ХМАО–Югры (1 место), II Всероссийская конференция по ШкиБ (Кострома), Сухомлинские чтения (Калининград), форум «Финансовая грамотность для всех» (Сургут, Ханты-Мансийск)

Пыть-Ях: региональный семинар для наставников «Движения первых», круглый стол с бизнесом и депутатами, городское методическое объединение учителей, победа на выставке «Эковзгляд»

Тиражирование опыта победителей

2. Организация собственных мероприятий

Когалым: образовательная сессия для школ города (2023), окружной образовательный интенсив (апрель 2024), «ШкиБ-кэмп» (апрель 2025, 100 участников), IV Всероссийская конференция (октябрь–ноябрь 2025, 250 участников из 17 регионов), конкурс проектов ШкиБ (январь–май 2026)

Пыть-Ях: турнир «Экологическая полигонка», проведение мероприятий, в том числе мастер-классы для членов семей участников СВО.

3. Выездные мероприятия (выход за пределы региона)

Когалым: участие в выездных мероприятиях (в Костроме, Санкт-Петербурге, Калининграде, Новом Уренгое и пр.)

Пыть-Ях: международный форум «Одна планета, одно будущее»

Делегация ХМАО – Югры
Международный слет команд школьного инициативного бюджетирования «ШкиБ - Фест» на базе Центра знаний «Машук» (2025, 2026)





Универсальные элементы успешной модели: опыт Югры

1. **Вертикаль конкурсов** (от школьного до федерального уровня).
2. **Инвестиции в профильные смены** - опережающий инструмент, который работает на перспективу (подготовка будущих участников конкурсов и формирование сообщества лидеров ШКИБ).
3. **Поддержка победителей после победы** (включение их в качестве спикеров, организаторов, наставников).
4. **Тиражирование** (Академии ШКИБ, школы консультантов, обучение наставников и пр.)
5. **Выход за пределы региона** (участие в федеральных и международных площадках).
6. **Документация опыта** (публикации, сборники, видео, методические рекомендации).

Проблемные моменты и точки роста

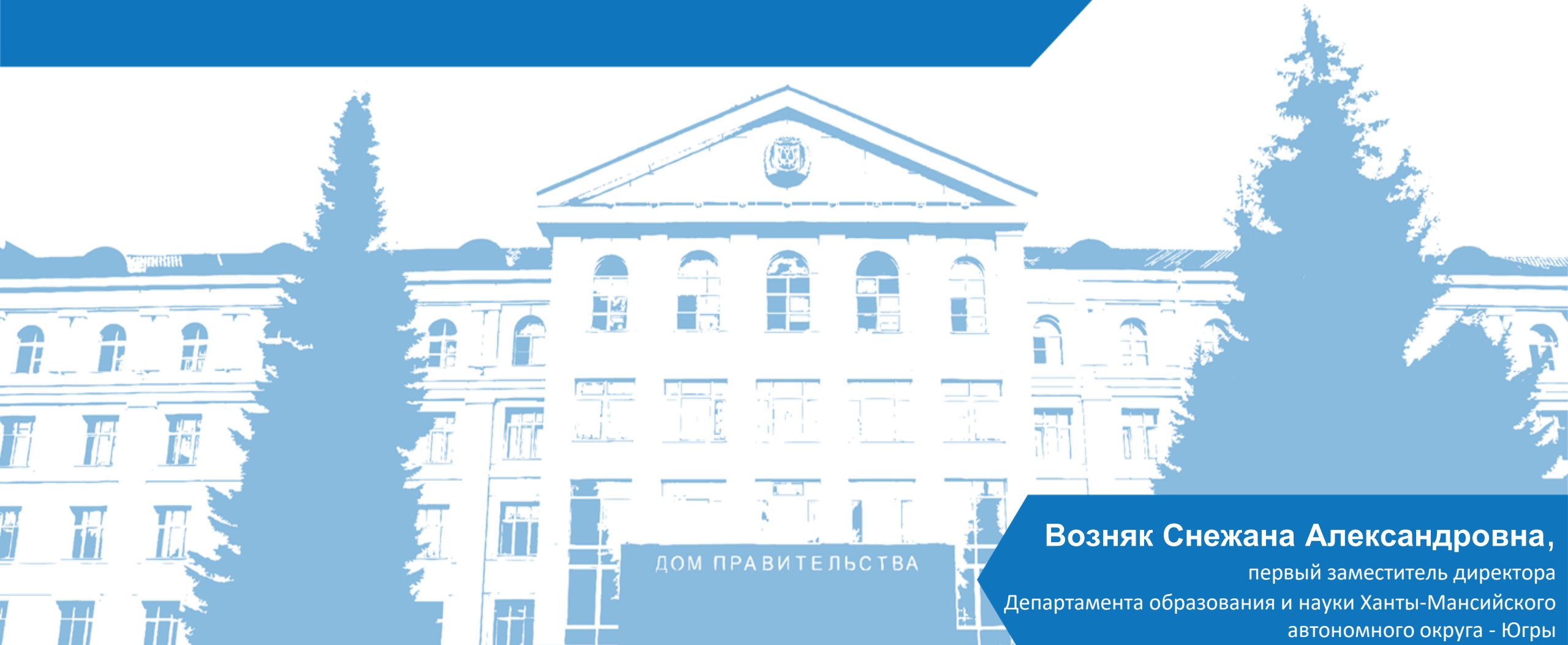


Проблемный момент (вызов)	Точки роста
Кадровый дефицит и компетентностные пробелы	➤ Масштабирование охвата. Вовлечение новых школ и муниципалитетов, увеличение числа участников конкурсов и профильных смен. ➤ Развитие Академий ШКИБ. Академия ШКИБ как центр компетенций, подготовки консультантов, методической работы и тиражирования опыта. Расширение сети Академий. ➤ Подготовка кадров. Развитие института наставников, инструкторов и консультантов ШКИБ. Тренинги по смене роли педагога: от «руководителя» к «фасилитатору». Профильные смены «ШКИБ креатив: новые горизонты» как инструмент опережающей подготовки. ➤ Расширение каналов тиражирования. Создание единого цифрового каталога проектов ШКИБ. Использование социальных сетей и мессенджеров. Интеграция в образовательный процесс. Работа с родительским сообществом. ➤ Развитие методической и научной базы. Увеличение количества публикации, издание сборников, разработка методических рекомендации, проведение исследований. ➤ Усиление софинансирования и партнёрства. Привлечение бизнеса, депутатского корпуса к софинансированию и наставничеству. ➤ Формирование устойчивого сообщества. Выстраивание горизонтальных связей между школьниками, педагогами, муниципалитетами и регионами..
Дисбаланс в инициативах: «взрослые» идеи подавляют «детские»	
Ограниченный охват	
Преодоление формального подхода (риск превращения ШКИБ в формальную процедуру)	
Необходимость акселерации проектов (без конкурсной среды, экспертной оценки и доработки школьные идеи могут «угасать», не превращаясь в реальные дела).	

24 сентября 2026 года



Спасибо за внимание!



ДОМ ПРАВИТЕЛЬСТВА

Возняк Снежана Александровна,

первый заместитель директора
Департамента образования и науки Ханты-Мансийского
автономного округа - Югры