



# МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДИАЛОГ

## 2025-2026

**УВАРКИНА ЕВГЕНИЯ ЮРЬЕВНА**

сенатор СФ ФС РФ  
член Президиума Высшего Совета ВАРМСУ  
наставник ФПК «Финансы и бюджет»

# МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДИАЛОГ

ПРОЕКТ ЗАПУЩЕН В ФЕВРАЛЕ 2023 ГОДА ПРИ ПОДДЕРЖКЕ АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ

→ Масштабный проект Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления (ВАРМСУ), направленный на консолидацию муниципального сообщества России и инициативное развитие местного самоуправления

**01** ПРОВЕДЕН АНАЛИЗ проблемного поля, выявлены основные

→ **16** направлений для работы в рамках проекта

**02** СФОРМИРОВАНЫ И ЗАПУЩЕНЫ

→ **16** федеральных проектных команд по выявленным направлениям

**03** СФОРМИРОВАНА БАЗА муниципальных практик



Подготовлены предложения на заседание совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления

## УНИКАЛЬНОСТЬ ПРОЕКТА

встречи с руководителями федеральных министерств и ведомств



Файзуллин  
Ирек Энварович,  
Министр строительства  
и жилищно-коммунального  
хозяйства РФ

Кириенко  
Сергей Владиленович,  
Первый заместитель  
Руководителя Администрации  
Президента РФ



Решетников  
Максим Геннадьевич,  
Министр  
экономического  
развития РФ

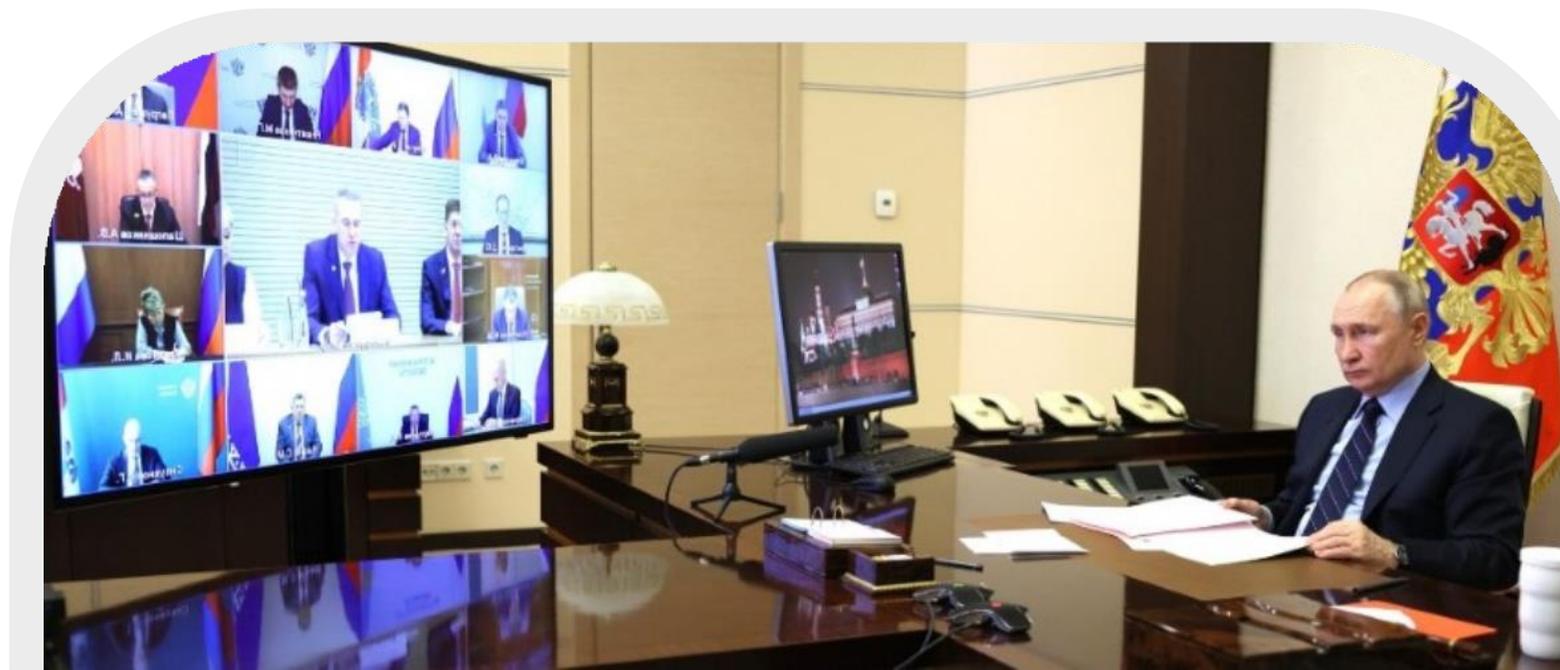
Лут Оксана  
Николаевна,  
Министр сельского  
хозяйства РФ



РЕЗУЛЬТАТ 2023 - 2025

**46 поручений Президента,**  
сформированных по итогам работы проекта «Муниципальный диалог»

- **Сформировано** муниципальное сообщество на основе ценностей служения обществу
- **Сформирован пул** инициатив от муниципального сообщества страны
- **Разработан механизм** обмена знаниями, опытом, актуальными и эффективными инструментами в сфере управления



# МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДИАЛОГ 2025-2026

ЗАПУЩЕН ИНСТИТУТ НАСТАВНИКОВ ФПК



ВЭБ | РФ



## РАБОТА С ЭКСПЕРТАМИ

- Запуск института наставничества и укрепление работы федеральных проектных команд
- Закрепление наставника за каждой из **16 федеральных проектных команд**
- Экспертное сопровождение команды на каждом этапе
- Системная работа, которая включает различные форматы взаимодействия
- Глубокая проработка темы, результат – конкретные решения

## ФОРМАТЫ

- Встречи с наставниками
- Проектно-аналитические сессии
- Выездные семинары
- Экспертные диалоги
- Образовательные мероприятия



## ЗАДАЧА 2025

– РАСШИРЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЭКСПЕРТОВ С ФЕДЕРАЛЬНЫМИ ПРОЕКТНЫМИ КОМАНДАМИ

# РОЛЬ НАСТАВНИКОВ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД



## НАСТАВНИКИ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД

- Экспертная оценка и правовая экспертиза нормативно-правовых инициатив ФПК
- Координация работы федеральных проектных команд
- Участие в реализации предложенных инициатив на федеральном уровне
- Апробация управленческих решений в рамках ФПК, получение оперативной обратной связи от глав муниципалитетов



## ПРОЕКТНЫЙ ОФИС «МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДИАЛОГ»

- Организационное сопровождение работы федеральной проектной команды и наставников (организация и техническая поддержка мероприятий)
- Аналитическое сопровождение работы федеральной проектной команды и наставников (подготовка аналитических материалов)



Наставники ФПК помогают формировать и реализовывать проекты, направленные на преодоление вызовов, с которыми сталкиваются муниципалитеты. Это включает работу над федеральными инициативами, такими как реформа местного самоуправления, развитие экономики и улучшение качества жизни населения

# ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТА



ПРОВЕДЕНИЕ  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ  
СЕССИЙ

с федеральными  
проектными командами

ВСТРЕЧИ  
**наставников и членов  
федеральных  
проектных команд**  
по доработке  
предложений  
стратегической сессии

ОНЛАЙН ВСТРЕЧИ  
**наставников и членов  
федеральных  
проектных команд**  
с целью подведения  
итогов работы

ВСТРЕЧИ  
федеральных  
проектных команд  
с наставниками

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ  
ОНЛАЙН-ВЕБИНАРЫ

ВСТРЕЧИ  
наставников и Глав  
**в профильных  
Министерствах  
Российской  
Федерации**  
с экспертами,  
презентация итоговых  
предложений,  
разработанных  
за 2025 год

ПОДГОТОВКА  
ПРЕДЛОЖЕНИЙ  
на Совет  
при Президенте  
Российской  
Федерации  
по развитию  
местного  
самоуправления

# «ФИНАНСЫ И БЮДЖЕТ»

ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА



ВЭБ|РФ

97

участников

75

субъектов  
Российской Федерации

## НАСТАВНИК

### ЕВГЕНИЯ ЮРЬЕВНА УВАРКИНА

Сенатор Российской Федерации, Член Комитета Совета Федерации по бюджету и финансовым рынкам

#### КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ:

- 1) Закупки
- 2) Инициативное бюджетирование**
- 3) Межбюджетные отношения
- 4) Налоги
- 5) Неналоговые платежи
- 6) Обучение и Стандартизация
- 7) Полномочия муниципалитета
- 8) Цифровизация





## Актуальность



## Проблематика

- Необходимость расширения тематики проектов ИБ
- Недостаточная информированность о практиках ИБ и недостаточность образовательных мероприятий для организаторов и инициаторов ИБ
- Важность вовлечения молодежного и школьного ИБ в муниципальную повестку; востребованность системной поддержки и регулярного финансирования проектов центров ИБ
- Изъяны институционального сопровождения, отсутствие проектных способных поддержать ИБ в муниципалитетах
- Сложность оформления документов для проектов ИБ



## Поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина по итогам встречи с главами муниципальных образований в рамках второго Всероссийского муниципального форума «Малая Родина – сила России»

от 29.05.2025 года Пр-1223 п.1е

Расширить практику включения в федеральные проекты и (или) государственные программы Российской Федерации мероприятий по софинансированию за счет средств федерального бюджета проектов, реализуемых на базе принципов **инициативного бюджетирования**.