

# Молодежное инициативное бюджетирование: русская модель

ШАТОХИН ДМИТРИЙ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ  
руководитель Дирекции  
инициативного бюджетирования в  
госпрограммах НИФИ  
Минфина России

28.11.2025 года

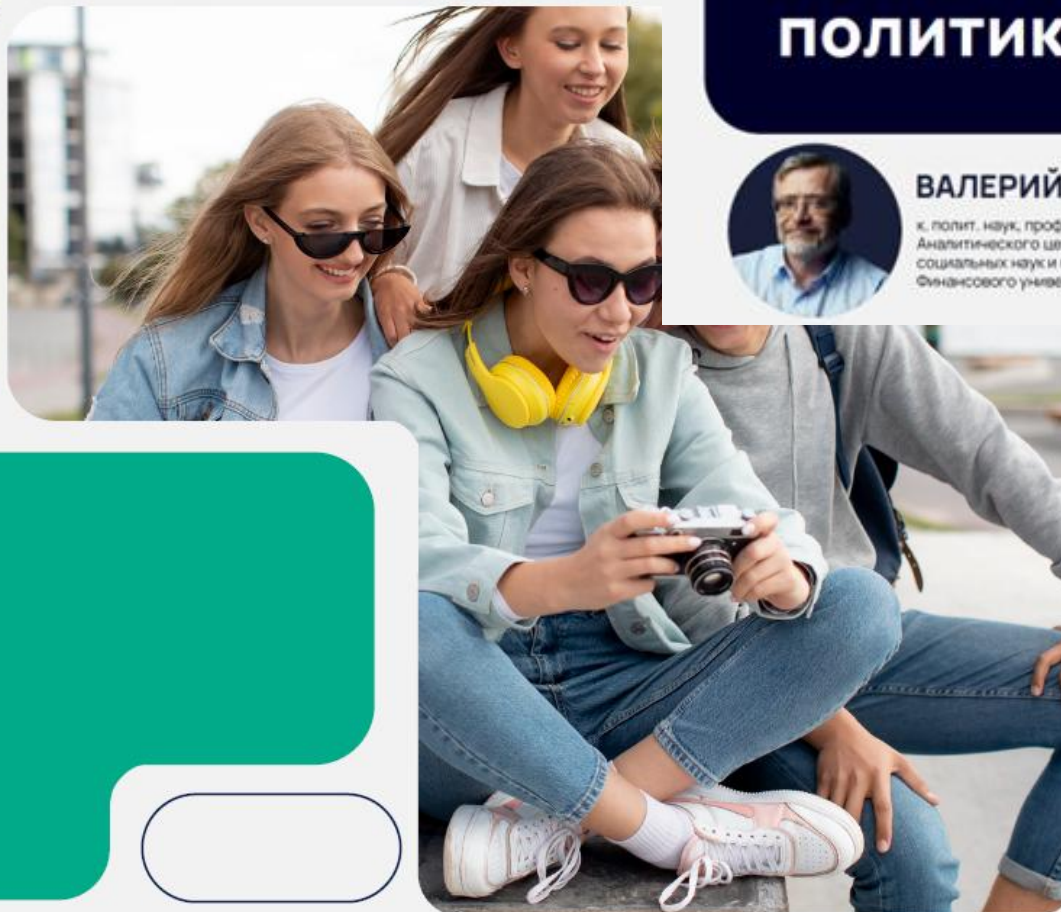
## АКТУАЛЬНОСТЬ ПОЯВЛЕНИЯ МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



# А ВСЮ ЛИ МОЛОДЕЖЬ МЫ ОХВАТЫВАЕМ?

Сегодня мероприятия молодежной политики вовлекают примерно **20-25% молодежи** – остальные по разным причинам не вовлекаются в форумы, мероприятия и другие активности

Это не означает, что молодежная политика не работает на них – **работает, просто они предпочитают держаться обособленно**



## Молодежь и вызовы молодежной политики



**ВАЛЕРИЙ ФЕДОРОВ**

к. полит. наук, проф., генеральный директор  
Аналитического центра ВЦИОМ, декан факультета  
социальных наук и массовых коммуникаций  
Финансового университета при Правительстве РФ



# КАК ИХ ВОВЛЕЧЬ?

## 1 Новые формы работы с молодежной аудиторией

- Возможности участия в мероприятиях без жестких формальностей: не все хотят записываться в организации или брать на себя большие обязательства — нужны короткие и понятные форматы вовлечения
- Микроактивности и модульные форматы: короткие проекты и задачи, которые можно выполнить без долгосрочных обязательств, например, челленджи, онлайн-курсы, воркшопы
- Игровые и интерактивные форматы: геймификация, квесты, VR/AR-опыты, которые повышают интерес и мотивацию
- Наставничество: вовлечение лидеров мнений и сверстников в роль наставников для поддержки и мотивации
- Гибкие и индивидуальные траектории развития: возможность выбора собственного пути с учётом интересов и возможностей
- Социальные проекты с реальным влиянием: участие в инициативах, которые меняют жизнь сообществ, создают чувство значимости и принадлежности

## 2 Акцент на практической пользе

## 3 Поиск нового языка

Нам не всегда могут нравиться лидеры мнений молодежи, не всегда быть понятны их песни и мемы, но это их культурное пространство. Если мы хотим с ними работать, если мы хотим их вовлекать, мы должны не только «тянуть» их к нам, но и сами входить в их мир. Они должны видеть то, что написано на понятном им языке, иначе даже самая правильная мысль не будет ими воспринята

## Молодежное инициативное бюджетирование в Российской Федерации

Общий объем средств (МИБ, ШкиБ, СтиБ)

**1 млрд 145 млн руб.**

Процент количества проектов МИБ, ШкиБ, СтиБ от  
общего количества проектов ИБ в РФ

**6,24%**

Средняя стоимость проекта (МИБ, ШкиБ, СтиБ)

**490,5 тыс рублей**

Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

**Количество проектов в 2024 году: 2334**

СтиБ - 220, проекты ШкиБ - 1705, проекты МИБ - 409

**Субъекты Российской Федерации, где реализуются  
самостоятельные практики МИБ**

- Кировская область
- Краснодарский край
- Оренбургская область
- Приморский край
- Санкт-Петербург
- Удмуртская Республика
- Хабаровский край

Направления	СтиБ	МИБ
Событийные проекты (проведение праздников, фестивалей, организация походов, экскурсий и др.)	41%	30,2%
Организация пространства для отдыха, общения	7%	12%
Улучшение условий для учебной внеучебной деятельности	9%	-

Методические рекомендации  
по организации практик

# МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



2025

## 2

## ТЕРМИНЫ В МОЛОДЕЖНОМ ИНИЦИАТИВНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ

### МОЛОДЕЖНОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ (МИБ)

Разновидность инициативного бюджетирования (ИБ), целевой аудиторией и участниками которого является девушки и юноши в возрасте от 14 до 35 лет; форма участия молодежи в принятии бюджетных решений, направленных на выбор и реализацию проектов и инициатив, финансируемых за счет бюджетной системы

### ШКОЛЬНОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ (ШКИБ)

Разновидность инициативного бюджетирования, рассчитанная на обучающихся общеобразовательных организаций, а также комплекс мероприятий, направленных на выявление и поддержку инициатив обучающихся общеобразовательных учреждений по реализации проектов, касающихся развития школьной инфраструктуры, организации событийных мероприятий



### СТУДЕНЧЕСКОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ (СтИБ)

Разновидность инициативного бюджетирования, в рамках которой студенты непосредственно участвуют в определении приоритетных направлений расходования части бюджета образовательных организаций высшего или среднего профессионального образования

### ПРОЕКТ МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

Процесс и результат целенаправленной деятельности для решения проблем молодежи, определяемых при их непосредственном участии с привлечением денежных средств из бюджетной системы



## ОТЛИЧИТЕЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТОВ МИБ И ИХ СПЕЦИФИКА

1. Форма участия в реализации государственной молодежной политики, в осуществлении местного самоуправления, в принятии бюджетных решений
2. Участники - организованная, неорганизованная молодежь
3. Регулярность, периодичность, этапность
4. Наличие определенных процедур (выдвижение, обсуждение, голосование, общественный контроль)
5. Финансовые механизмы и инструменты (инициативный платеж, закупки)
6. Наличие инфраструктуры инициативного бюджетирования в Российской Федерации



## МИБ – форма участия в молодежной политике № 489-ФЗ «О МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

### *Статья 6. Основные направления молодежной политики*

б) поддержка инициатив, в том числе **инициативных проектов**, молодежи

### *Статья 7. Участие молодежи в реализации молодежной политики*

Молодежь участвует в реализации молодежной политики в следующих формах:

4) подготовка и реализация инициатив, в том числе **инициативных проектов**, молодежи

*Статья 9. Полномочия органов государственной власти субъектов Российской Федерации в сфере молодежной политики; Статья 10. Полномочия органов местного самоуправления в сфере молодежной политики*

- содействие реализации выдвигаемых инициатив, в том числе **инициативных проектов**, молодежи соответствующего субъекта Российской Федерации





## Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации

### Задачи:

Формирование системы молодежного инициативного бюджетирования, распространение его практики в общеобразовательных организациях, профессиональных образовательных организациях и образовательных организациях высшего образования

*(направление: «Создание условий для развития молодежного добровольчества (волонтерства), молодежных и детских общественно-государственных и общественных объединений, органов молодежного самоуправления»)*

**Результат:** запущен механизм инициативного бюджетирования в образовательных организациях; проведены обучающие мероприятия в области молодежного и студенческого инициативного бюджетирования (форумы, семинары); поддержаны проекты молодых граждан и некоммерческих организаций с использованием механизма инициативного бюджетирования в сфере молодежной политики



## Модели молодежного инициативного бюджетирования

### Самостоятельная

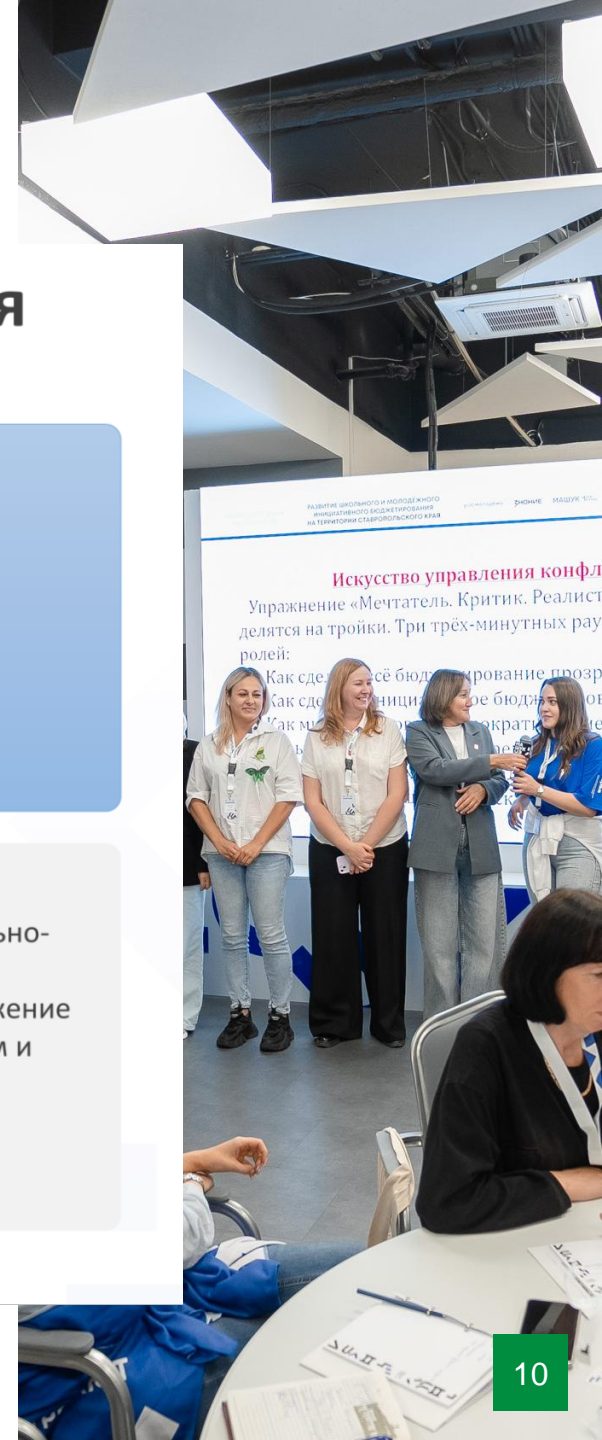
имеет самостоятельные атрибуты модели:  
НПА, финансирование, инфраструктуру,  
бренд

### Интегрированная

молодежные проекты реализуются в  
рамках общей практики инициативного  
бюджетирования субъекта Российской  
Федерации или муниципалитета

### Смешанная

смешанные по возрасту (школьно-  
молодежная практика), по  
организаторам (например, Движение  
Первых и школа), процедурам и  
финансированию



# Поэтапный подход к формированию комплексной правовой базы на региональном уровне

## Первый этап

### Закрепление МИБ в региональных законах субъекта Российской Федерации

В законе о молодежной политике – как инструменте поддержки и развития молодежных инициатив

В законе об инициативном бюджетировании – с закреплением молодежной политики в качестве одного из приоритетных направлений реализации проектов ИБ и выделения процедур, учитывающих специфику молодежи

## Второй этап

### Интеграция МИБ в стратегические документы

В стратегию СЭР – как направления участия молодежи в управлении развитием территории

В стратегию развития молодежной политики – как отдельное направление по поддержке участия молодежи в принятии решений

## Третий этап

### Регламентация МИБ на уровне подзаконных актов

В НПА субъекта Российской Федерации о реализации программы ИБ (включение отдельного раздела о молодежных проектах)

В постановлении правительства субъекта Российской Федерации о реализации основных направлений государственной молодежной политики



**Информация по исполнению мероприятия (результата)  
«В субъектах создана нормативно-правовая основа для развития молодежного  
инициативного бюджетирования» федерального проекта  
«Россия – страна возможностей»**

<b>Принятые НПА/ изменения в НПА в части МИБ</b>	<b>Количество субъектов РФ</b>
Закон об инициативном бюджетировании	6
Закон о молодежной политике	7
Стратегия социально-экономического развития	2
Стратегия молодежной политики	7
Государственная программа управления финансами	4
Государственная программа молодежной политики	4
Указ Губернатора/ Постановление Правительства о проектах ИБ/МИБ	18
НПА администраций субъекта Российской Федерации и иных исполнительных органов власти субъекта Российской Федерации	6
<b>ИТОГО</b>	<b>52</b>



## Какие есть направления проектов?



### Общественные пространства

Создание новых объектов на земельных участках и ремонт существующих помещений (Требуется кейс)



### Значимые события

Проведение спортивных, образовательных, развлекательных и иных мероприятий с участием молодёжи



### Интернет-проекты

Создание и совершенствование сайтов, приложений и всего, что находится в интернете

# Сургутский район ХМАО

## ИНФРАСТРУКТУРА МОЛОДЁЖЬНЫХ ЦЕНТРОВ

### ОБУСТРОЙСТВО ИМЕЮЩИХСЯ ПОМЕЩЕНИЙ



### СТРОИТЕЛЬСТВО НОВЫХ ОБЪЕКТОВ





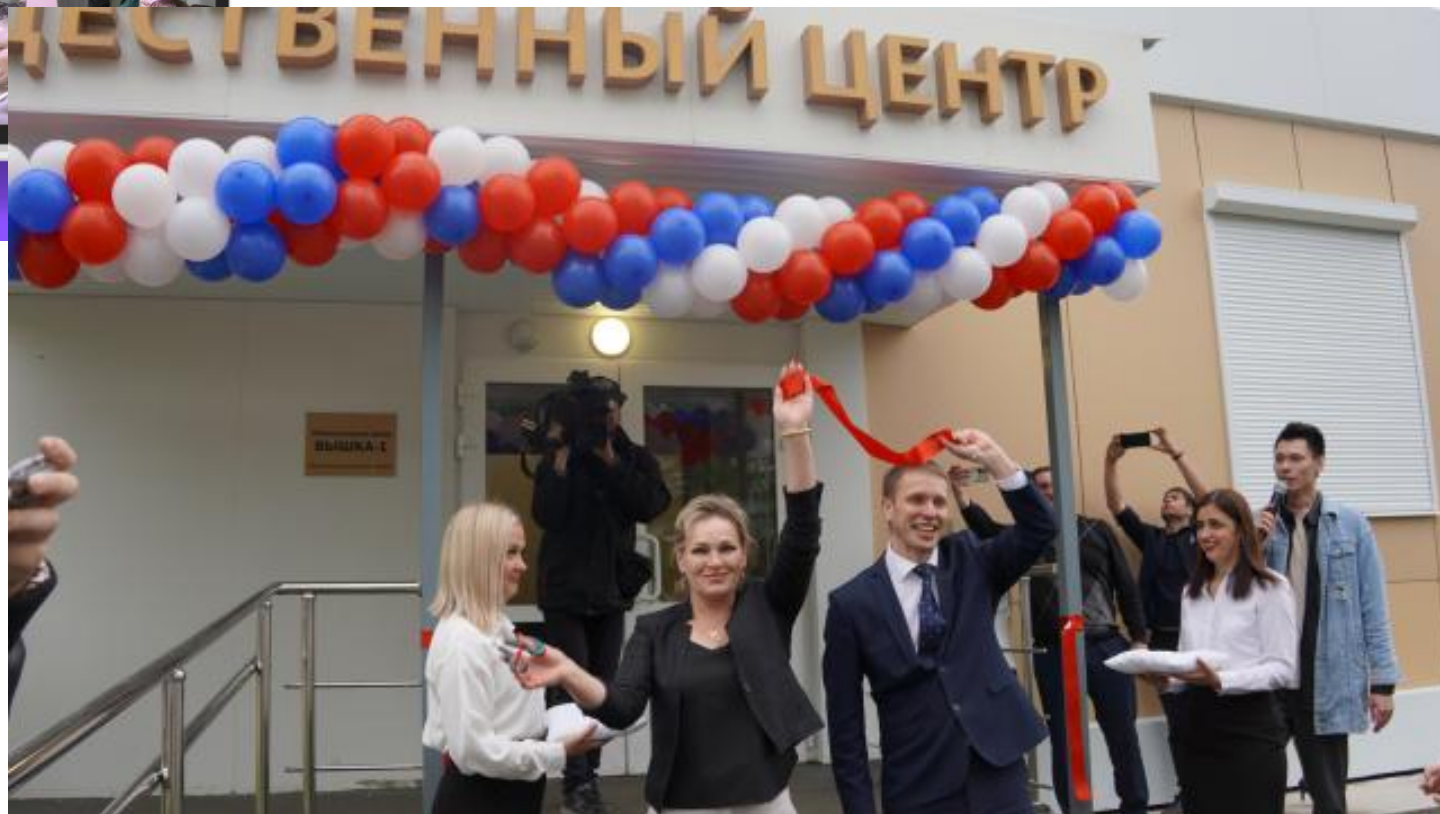


Пермский край

## Развитие инфраструктуры по инициативе молодежи



## Пермский край



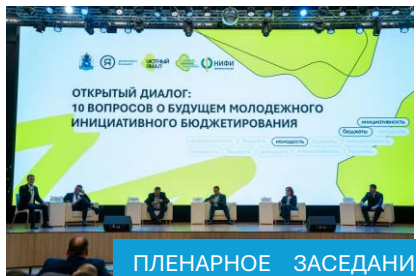
# Экосистема МИБ



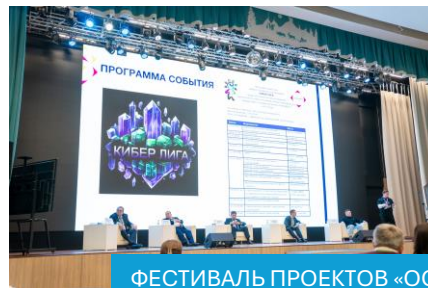
# Всероссийская научно-практическая Конференция, посвящённая актуальным вопросам развития молодёжного инициативного бюджетирования в Российской Федерации

В мероприятии приняли участие **150** человек из **15** субъектов России

24-25 октября 2024г.  
г. Новый Уренгой, ЯНАО



ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ «ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ: 10 ВОПРОСОВ О БУДУЩЕМ МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ»



ФЕСТИВАЛЬ ПРОЕКТОВ «ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ МОДЕЛЕЙ МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»



ПРАКТИКУМ «КАНИКУЛЯРНАЯ ШКОЛА «АКАДЕМИЯ ШКОЛЬНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ» (ПРЕДСТАВИТЕЛЬ Г. ЛАБЫТНАНГИ)



ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРАКТИК ШКОЛЬНОГО И МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



**Итоги конференции** стали основой для выработки рекомендаций как субъектам Российской Федерации, так и федеральным органам власти, отвечающим за воспитание, образование и молодежную политику



## «УЗКИЕ» МЕСТА ПРАКТИКИ МИБ ДЛЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Будет ли реальный запуск практик в субъектах?

Будут ли обновленные ключевые показатели (Нацпроект «Молодежь и дети» и т.д)?

Инфраструктура МИБ, образовательный компонент

Фактор «Движения Первых»



## ВОПРОСЫ ПО ПРАКТИКЕ МИБ В ЯНАО

Атрибуты МИБ: модель, НПА, инфраструктура

Пилотные практики

Проекты НИФИ: «Движение Первых», международная тематика

