

Молодежное инициативное бюджетирование: российская модель

ШАТОХИН ДМИТРИЙ
АЛЕКСАНДРОВИЧ
руководитель Дирекции
иинициативного бюджетирования в
госпрограммах НИФИ
Минфина России

28.11.2025 года

АКТУАЛЬНОСТЬ ПОЯВЛЕНИЯ МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

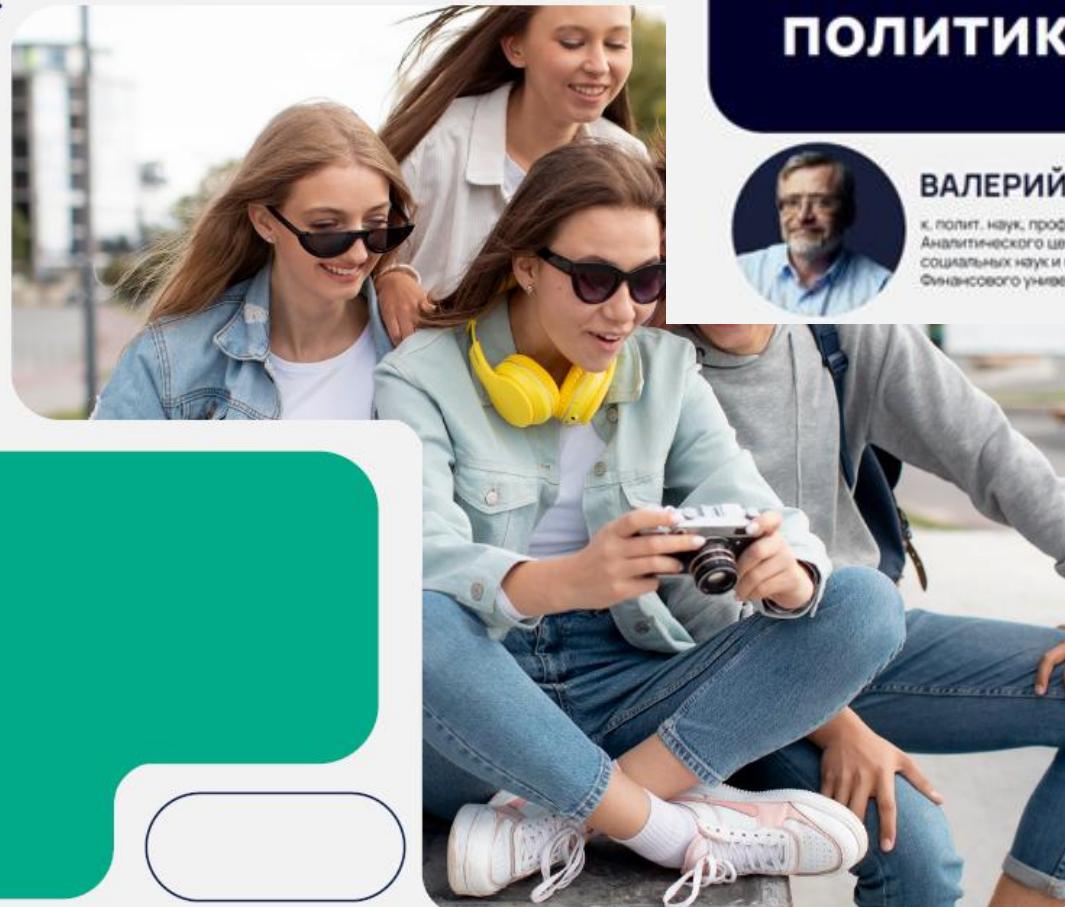


А ВСЮ ЛИ МОЛОДЕЖЬ МЫ ОХВАТЫВАЕМ?

Сегодня мероприятия молодежной политики вовлекают примерно **20-25%** **молодежи** – остальные по разным причинам не вовлекаются в форумы, мероприятия и другие активности



Это не означает, что молодежная политика не работает на них – **работает, просто они предпочитают держаться обособленно**



Молодежь и вызовы молодежной политики



ВАЛЕРИЙ ФЕДОРОВ

к. полит. наук, проф., генеральный директор
Аналитического центра ВЦИОМ, декан факультета
социальных наук и массовых коммуникаций
Финансового университета при Правительстве РФ

КАК ИХ ВОВЛЕЧЬ?

1 Новые формы работы с молодежной аудиторией

- Возможности участия в мероприятиях без жестких формальностей: не все хотят записываться в организации или брать на себя большие обязательства – нужны короткие и понятные форматы вовлечения
- Микроактивности и модульные форматы: короткие проекты и задачи, которые можно выполнить без долгосрочных обязательств, например, челленджи, онлайн-курсы, воркшопы
- Игровые и интерактивные форматы: геймификация, квесты, VR/AR-опыты, которые повышают интерес и мотивацию
- Наставничество: вовлечение лидеров мнений и сверстников в роль наставников для поддержки и мотивации
- Гибкие и индивидуальные траектории развития: возможность выбора собственного пути с учётом интересов и возможностей
- Социальные проекты с реальным влиянием: участие в инициативах, которые меняют жизнь сообществ, создают чувство значимости и принадлежности

2 Акцент на практической пользе

3 Поиск нового языка

Нам не всегда могут нравиться лидеры мнений молодежи, не всегда быть понятны их песни и мемы, но это их культурное пространство. Если мы хотим с ними работать, если мы хотим их вовлекать, мы должны не только «тянуть» их к нам, но и сами входить в их мир. Они должны видеть то, что написано на понятном им языке, иначе даже самая правильная мысль не будет ими воспринята

Молодежное инициативное бюджетирование в Российской Федерации

Общий объем средств (МИБ, ШкИБ, СтИБ)

1 млрд 145 млн руб.

Процент количества проектов МИБ, ШкИБ, СтИБ от общего количества проектов ИБ в РФ

6,24%

Средняя стоимость проекта (МИБ, ШкИБ, СтИБ)

490,5 тыс рублей

Источник: ЦИБ НИФИ Минфина России

Количество проектов в 2024 году: 2334

СтИБ - 220, проекты ШкИБ - 1705, проекты МИБ - 409

Субъекты Российской Федерации, где реализуются самостоятельные практики МИБ

- Кировская область
- Краснодарский край
- Оренбургская область
- Приморский край
- Санкт-Петербург
- Удмуртская Республика
- Хабаровский край

Направления	СтИБ	МИБ
Событийные проекты (проведение праздников, фестивалей, организация походов, экскурсий и др.)	41%	30,2%
Организация пространства для отдыха, общения	7%	12%
Улучшение условий для учебной внеучебной деятельности	9%	-

росмолодёжь

Методические рекомендации
по организации практик

МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

2025

2 ТЕРМИНЫ В МОЛОДЕЖНОМ ИНИЦИАТИВНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ

МОЛОДЕЖНОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ (МИБ)

Разновидность инициативного бюджетирования (ИБ), целевой аудиторией и участниками которого являются девушки и юноши в возрасте от 14 до 35 лет; форма участия молодежи в принятии бюджетных решений, направленных на выбор и реализацию проектов и инициатив, финансируемых за счет бюджетной системы

ШКОЛЬНОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ (ШКИБ)

Разновидность инициативного бюджетирования, рассчитанная на обучающихся общеобразовательных организаций, а также комплекс мероприятий, направленных на выявление и поддержку инициатив обучающихся общеобразовательных учреждений по реализации проектов, касающихся развития школьной инфраструктуры, организации событийных мероприятий



СТУДЕНЧЕСКОЕ ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ (СИБ)

Разновидность инициативного бюджетирования, в рамках которой студенты непосредственно участвуют в определении приоритетных направлений расходования части бюджета образовательных организаций высшего или среднего профессионального образования

ПРОЕКТ МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

Процесс и результат целенаправленной деятельности для решения проблем молодежи, определяемых при их непосредственном участии с привлечением денежных средств из бюджетной системы

ОТЛИЧИТЕЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТОВ МИБ И ИХ СПЕЦИФИКА

1. Форма участия в реализации государственной молодежной политики, в осуществлении местного самоуправления, в принятии бюджетных решений
2. Участники - организованная, неорганизованная молодежь
3. Регулярность, периодичность, этапность
4. Наличие определенных процедур (выдвижение, обсуждение, голосование, общественный контроль)
5. Финансовые механизмы и инструменты (инициативный платеж, закупки)
6. Наличие инфраструктуры инициативного бюджетирования в Российской Федерации



МИБ – форма участия в молодежной политике

№ 489-ФЗ «О МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Статья 6. Основные направления молодежной политики

6) поддержка инициатив, в том числе **иnициативных проектов**, молодежи

Статья 7. Участие молодежи в реализации молодежной политики

Молодежь участвует в реализации молодежной политики в следующих формах:

4) подготовка и реализация инициатив, в том числе **иnициативных проектов**, молодежи

Статья 9. Полномочия органов государственной власти субъектов Российской Федерации в сфере молодежной политики; Статья 10. Полномочия органов местного самоуправления в сфере молодежной политики

- содействие реализации выдвигаемых инициатив, в том числе **иnициативных проектов**, молодежи соответствующего субъекта Российской Федерации



Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации

Задачи:

Формирование системы молодежного инициативного бюджетирования, распространение его практики в общеобразовательных организациях, профессиональных образовательных организациях и образовательных организациях высшего образования

(направление: «Создание условий для развития молодежного добровольчества (волонтерства), молодежных и детских общественно-государственных и общественных объединений, органов молодежного самоуправления»)

Результат: запущен механизм инициативного бюджетирования в образовательных организациях; проведены обучающие мероприятия в области молодежного и студенческого инициативного бюджетирования (форумы, семинары); поддержаны проекты молодых граждан и некоммерческих организаций с использованием механизма инициативного бюджетирования в сфере молодежной политики



Модели молодежного инициативного бюджетирования

Самостоятельная

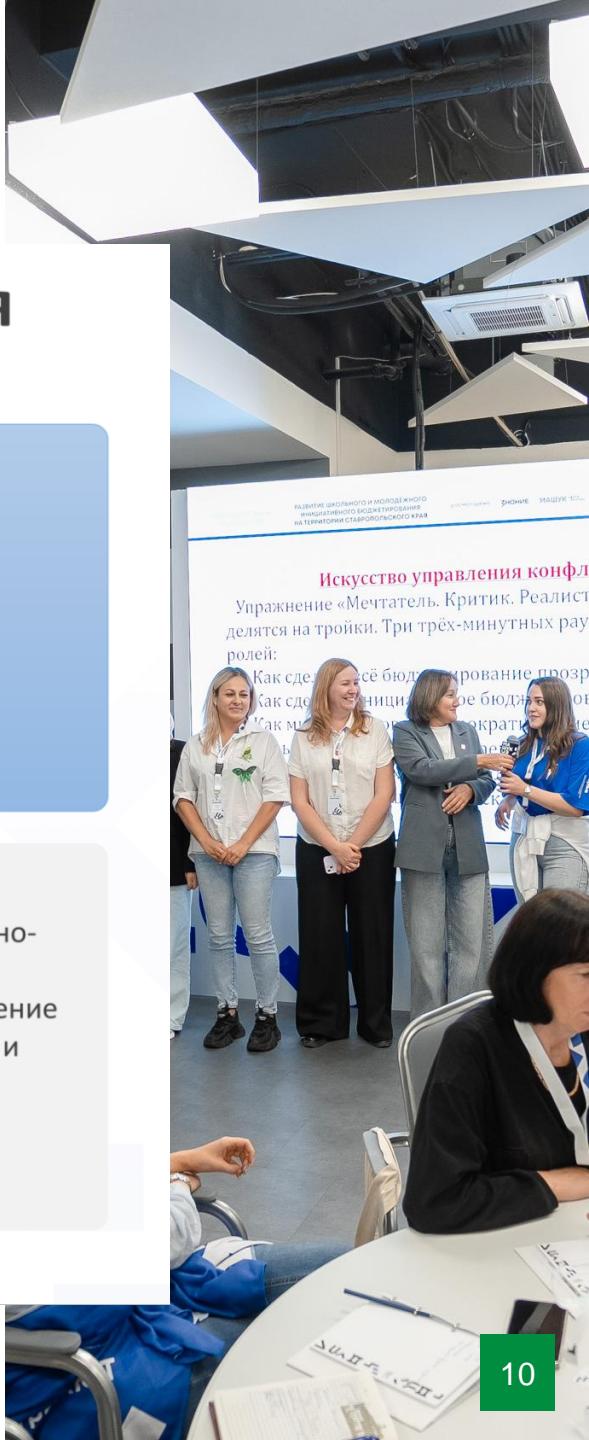
имеет самостоятельные атрибуты модели:
НПА, финансирование, инфраструктуру,
бренд

Интегрированная

молодежные проекты реализуются в
рамках общей практики инициативного
бюджетирования субъекта Российской
Федерации или муниципалитета

Смешанная

смешанные по возрасту (школьно-
молодежная практика), по
организаторам (например, Движение
Первых и школа), процедурам и
финансированию



Поэтапный подход к формированию комплексной правовой базы на региональном уровне

Первый этап

Закрепление МИБ в
региональных законах субъекта
Российской Федерации

В законе о молодежной политике – как
инструменте поддержки и развития
молодежных инициатив

В законе об инициативном
бюджетировании – с закреплением
молодежной политики в качестве одного из
приоритетных направлений реализации
проектов ИБ и выделения процедур,
учитывающих специфику молодежи

Второй этап

Интеграция МИБ в
стратегические документы

В стратегию СЭР – как направления участия
молодежи в управлении развитием
территории

В стратегию развития молодежной
политики – как отдельное направление по
поддержке участия молодежи в принятии
решений

Третий этап

Регламентация МИБ
на уровне
подзаконных актов

В НПА субъекта Российской Федерации о
реализации программы ИБ (включение
отдельного раздела о молодежных
проектах)

В постановлении правительства субъекта
Российской Федерации о реализации
основных направлений государственной
молодежной политики

Информация по исполнению мероприятия (результата)

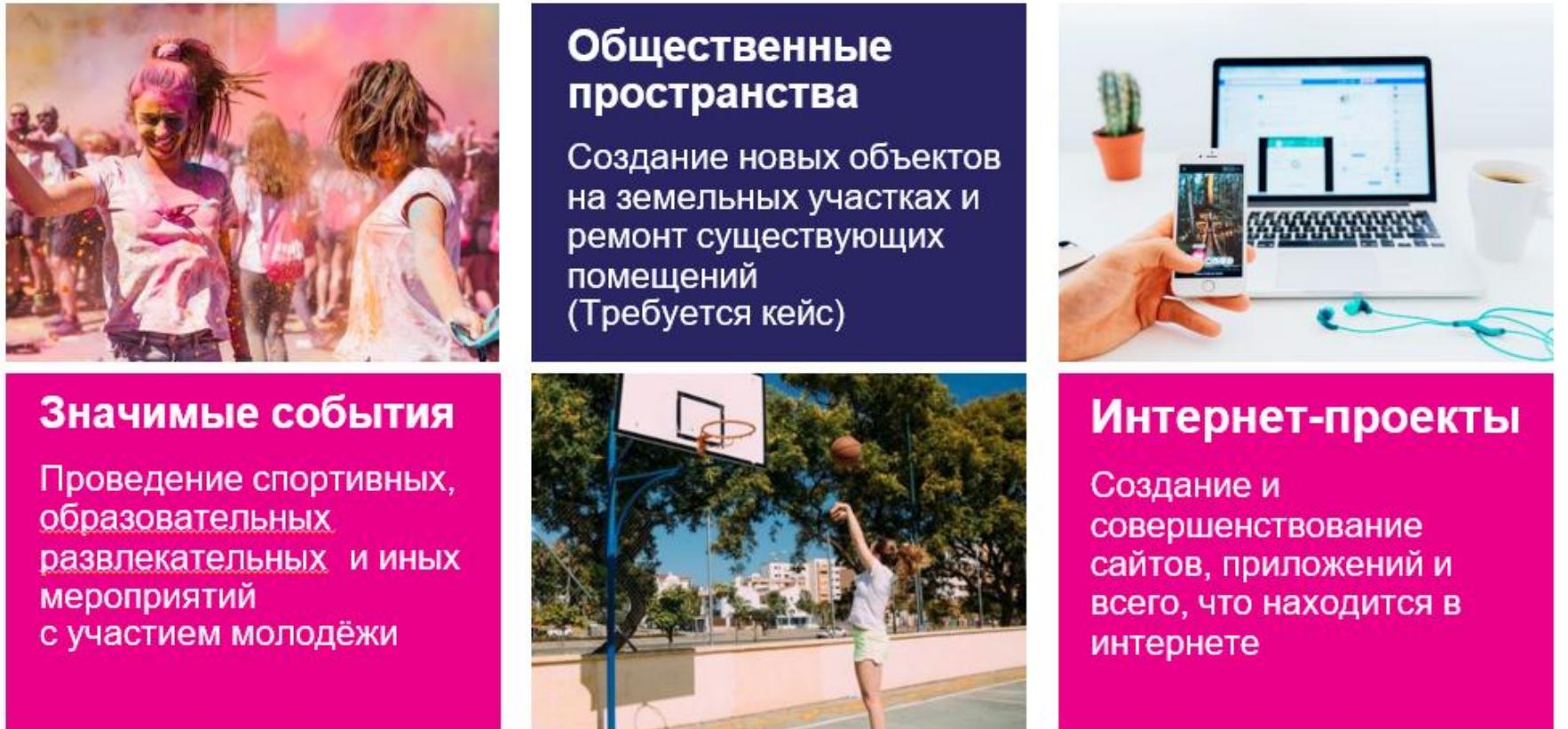
«В субъектах создана нормативно-правовая основа для развития молодежного инициативного бюджетирования» федерального проекта

«Россия – страна возможностей»

Принятые НПА/ изменения в НПА в части МИБ	Количество субъектов РФ
Закон об инициативном бюджетировании	6
Закон о молодежной политике	7
Стратегия социально-экономического развития	2
Стратегия молодежной политики	7
Государственная программа управления финансами	4
Государственная программа молодежной политики	4
Указ Губернатора/ Постановление Правительства о проектах ИБ/МИБ	18
НПА администраций субъекта Российской Федерации и иных исполнительных органов власти субъекта Российской Федерации	6
ИТОГО	52

молодёжное инициативное бюджетирование

Какие есть направления проектов?





Значимые события

Проведение спортивных, образовательных, развлекательных и иных мероприятий с участием молодёжи



Общественные пространства

Создание новых объектов на земельных участках и ремонт существующих помещений
(Требуется кейс)



Интернет-проекты

Создание и совершенствование сайтов, приложений и всего, что находится в интернете

Сургутский район ХМАО

ИНФРАСТРУКТУРА МОЛОДЁЖНЫХ ЦЕНТРОВ

обустройство имеющихся помещений



строительство новых объектов

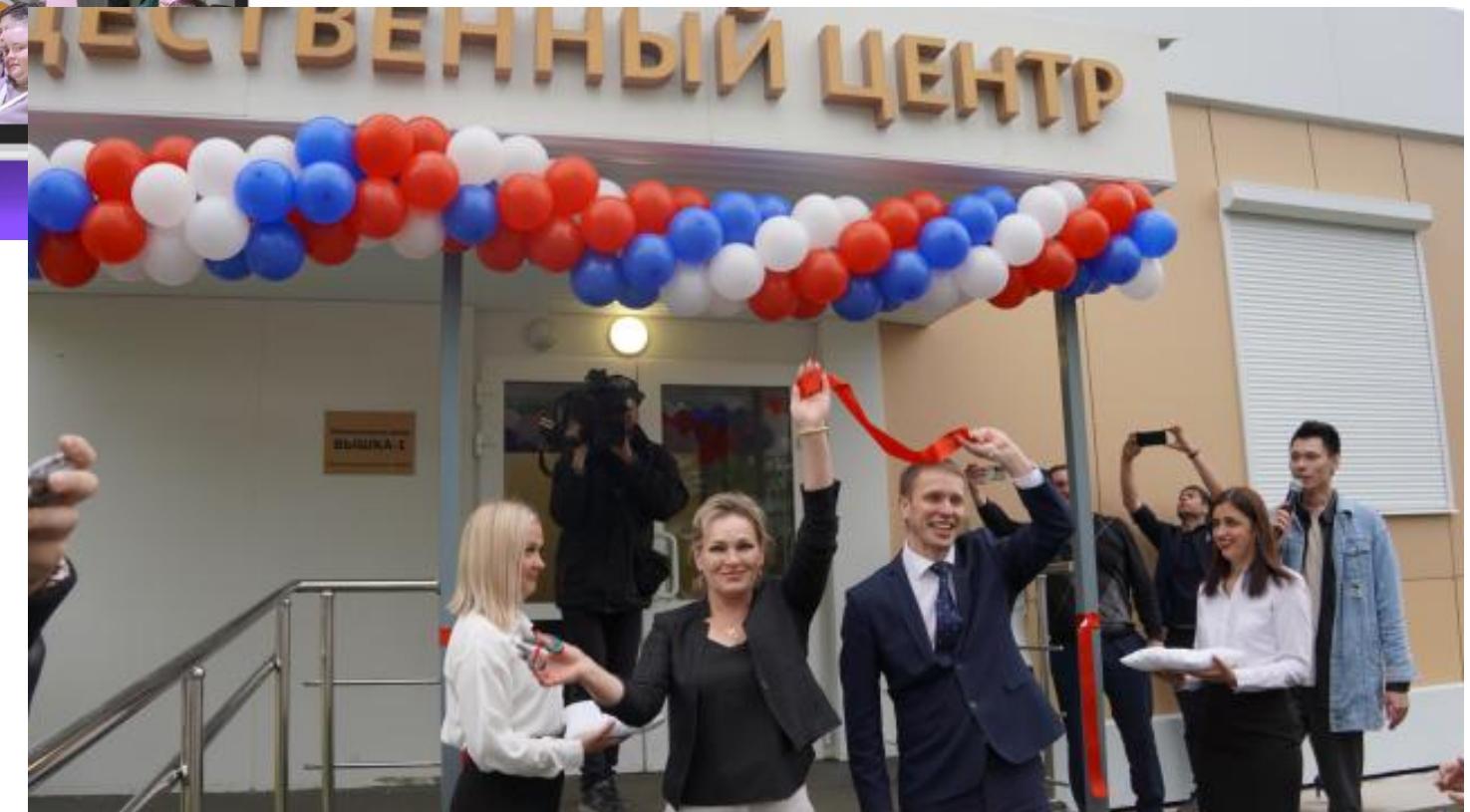




Пермский край

Пермский край

Развитие инфраструктуры по инициативе молодежи



Экосистема МИБ



Всероссийская научно-практическая Конференция, посвящённая актуальным вопросам развития молодёжного инициативного бюджетирования в Российской Федерации

В мероприятии приняли участие **150** человек из **15** субъектов России

**24-25 октября 2024г.
г. Новый Уренгой, ЯНАО**



ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ «ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ: 10 ВОПРОСОВ О БУДУЩЕМ МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ»



ФЕСТИВАЛЬ ПРОЕКТОВ «ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ МОДЕЛЕЙ МОЛОДЕЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»



ПРАКТИКУМ «КАНИКУЛЯРНАЯ ШКОЛА «АКАДЕМИЯ ШКОЛЬНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ» (ПРЕДСТАВИТЕЛЬ Г. ЛАБЫННЯГИ)



ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРАКТИК ШКОЛЬНОГО И МОЛОДЁЖНОГО ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



Итоги конференции стали основой для выработки рекомендаций как субъектам Российской Федерации, так и федеральным органам власти, отвечающим за воспитание, образование и молодежную политику

«УЗКИЕ» МЕСТА ПРАКТИКИ МИБ ДЛЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Будет ли реальный запуск практик в субъектах?

Будут ли обновленные ключевые показатели (Нацпроект «Молодежь и дети» и т.д.)?

Инфраструктура МИБ, образовательный компонент

Фактор «Движения Первых»



ВОПРОСЫ ПО ПРАКТИКЕ МИБ В ЯНАО

Атрибуты МИБ: модель, НПА, инфраструктура

Пилотные практики

Проекты НИФИ: «Движение Первых», международная тематика

